

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

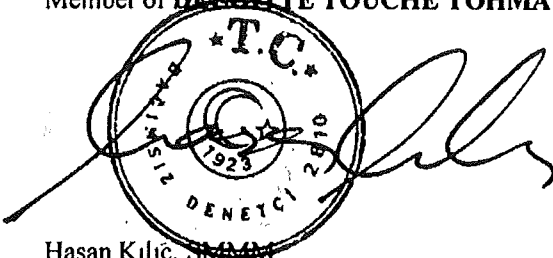
### TEB Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

TEB Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 9 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Hasan Kılıç, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Ağustos 2019



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER:**

<b>Bölüm 1</b>	<b>Genel Bilgiler</b>
<b>Bölüm 2</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>
<b>Bölüm 3</b>	<b>Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları</b>
<b>Bölüm 4</b>	<b>Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler</b>
<b>Bölüm 5</b>	<b>Finansal Durum</b>
<b>Bölüm 6</b>	<b>Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi</b>
<b>Bölüm 7</b>	<b>Diğer Hususlar</b>



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 1**

**GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem	:	01.01.2019 – 30.06.2019
Ticaret unvanı	:	TEB FİNANSMAN A.Ş.
Ticaret sicili numarası	:	335617
Merkez Adresi	:	Gayrettepe Mahallesi Yener Sokak No:1 Kat:3-4 34349 Beşiktaş İSTANBUL
Şube Adresi	:	Şubesi bulunmamaktadır.

**İletişim Bilgileri**

Telefon	:	0212 355 20 00
Fax	:	0216 636 39 00
E-posta adresi	:	info@tebcetelem.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	:	www.tebcetelem.com.tr

TEB Finansman Anonim Şirketi (“Şirket”) 21 Eylül 1995 tarihinde kurulmuş olup, 1996 yılı Ağustos ayından itibaren gerçek ve tüzel kişilere kredi kullanırmak üzere faaliyete geçmiştir.

Şirket’in sermayesinde doğrudan hakimiyeti söz konusu olan nitelikli pay sahibi grup; BNP Paribas Personal Finance S.A.’dir. BNP Paribas Personal Finance S.A.; Fransa merkezli olup BNP Paribas grubunun dünya çapında gerçek ve tüzel kişi tüketicilere finansman faaliyetini sürdüren iştirakidir.

Şirket hisselerinde BNP Paribas Personal Finance S.A. (85,58%)’dan sonra TEB Holding AŞ.’nin payı (14,42%) gelmektedir.

TEB Finansman AŞ.; BNP Paribas Personal Finance S.A. global ortağının katkıları ile finansman faaliyetinin dünya çapındaki uygulamalarını Türkiye pazarına uyarlamakta, TEB Holding AŞ. yerel ortağı ve diğer ilgili grup şirketlerinin desteği ile de gerçek ve tüzel kişi müşterilere satış noktasında finansman sağlamaktadır.

Şirket, Ocak 2009 tarihinden itibaren sadece taşıt kredisi ve taşıt kredisi ile birlikte sunulan ürünler için finansman sağlayarak, otomotiv sektörünün gelişimi ve büyümesine hizmet etmekte, otomobil markalarının ve bu markaların yetkili satıcı ağı satışlarının artırılmasına yönelik çeşitli finansal çözümler sunmaktadır.

Şirketin uyguladığı “satış noktasından hizmet” iş modeli sayesinde, müşterilere araçlarını satın aldıkları noktada kredi kullanma imkanı ve kolaylığı sunulmaktadır.

Şirket, çeşitli araç distribütörleri ve yetkili satıcıları ile ticari iş ortaklıkları geliştirerek, oluşturduğu yetkili satıcı ağı üzerinden faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. “Satış noktasından hizmet” iş modeli ve bunu destekleyen gelişmiş sistem altyapısı sayesinde kredi başvuruları, ortalama otuz dakikadan daha kısa bir süre içerisinde değerlendirilmektedir.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

Şirket faaliyetleri; müşteri odaklı, çalışanlarına değer veren, stratejik kararlarını mevcut risklerin bilinci ile alan, yürürlükteki mevzuat ve etik kurallara bağlı, sosyal sorumlulukların gereğini yerine getiren ve bu bağlamda öncü ve örnek olmayı temel alan prensipler çerçevesinde yönetilmektedir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 1 Ekim 2018 tarihinde 20 Türk bankasının kredi derecelendirme notu revizyonuna paralel olarak 04 Ekim 2018 tarihinde TEB Finansman A.Ş'nin notlarını aşağıdaki şekilde revize etmiştir.

Rating Notu	04 Ekim 2018 (Güncel)	13 Ağustos 2018 (Önceki)
Uzun Vadeli Yabancı Para Kredi Notu :	BB- Görünüm:Negatif	BB Görünüm:Negatif
Kısa Vadeli Yabancı Para Kredi Noru :	B	B
Uzun Vadeli Ulusal Para Kredi Notu :	BB Görünüm: Negatif	BB+ Görünüm: Negatif
Kısa Vadeli Ulusal Para Kredi Notu :	B	B
Destek Notu :	3	3
Ulusal Uzun Vadeli Kredi Notu :	AA(tur) Görünüm: Stabil	AAA(tur) Görünüm : Stabil

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul yükümlülükleri doğrultusunda finansal raporlarını ve özel durum açıklamalarını Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlamaktadır.

**A. Şirketin Sermaye, Ortaklık ve Organizasyon Yapısı**

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermayesi **71.626.000.-TL**'dir ve tamamı nakden ödenmiştir (31 Aralık 2018 itibarı ile 71.626.000.- TL'dir).

Ocak – Haziran 2019 ara dönemde Şirket'in kayıtlı sermayesi ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

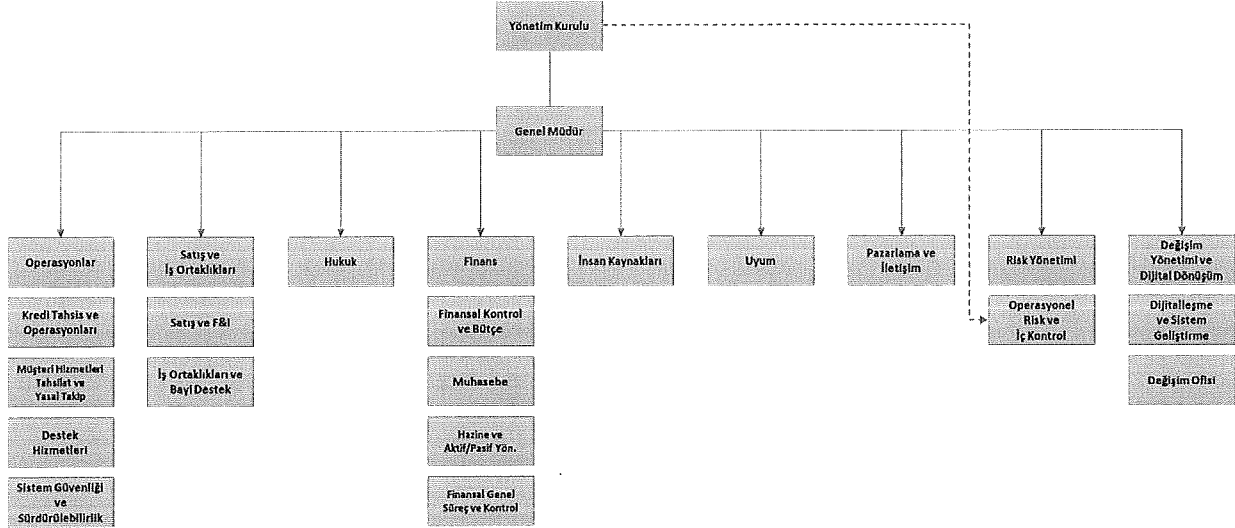
Şirket'in 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI	İRTİBAT ADRESİ	HİSSE ADEDİ	HİSSE ORANI (%)	SERMAYE TUTARI (TL)
1- BNP PARIBAS PERSONAL FINANCE S.A.	1, Boulevard Haussman 75009 Paris / Fransa	61.300.797	85,58%	61.300.797.- TL
2- TEB HOLDİNG A.Ş.	TEB Kampus C Blok, Saray Mahallesi Sokullu Caddesi no:7a Ümraniye 34768 İstanbul / Türkiye	10.325.200	14,42%	10.325.200.-TL
3- COFICA BAIL S.A.	1, Boulevard Haussman 75009 / Fransa	1	< 1%	1.- TL
4- CREDIT MODERNE OCEAN INDIEN S.A.	22 Rue Pierre Aubert Saint Clotilde 97490 / Fransa	1	< 1%	1.- TL
5- CREDIT MODERNE ANTILLES GUYANE S.A.	Rue Rene Rabat, Zi De Jarry 97122 Baie Mahault / Fransa	1	< 1%	1.- TL
<b>Toplam:</b>		<b>71.626.000</b>	<b>100%</b>	<b>71.626.000.-TL</b>



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Yıl içinde belli dönemler itibarıyla İcra Komitesi, Denetim Komitesi, Yönetim Komitesi, İç Kontrol Komitesi, Fiyatlandırma Komitesi, Bayi Risk Komitesi, Risk Komitesi, Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi toplanmakta ve ilgili konularda durum değerlendirmesi yapılmaktadır.

İnsan kaynakları politikası olarak; Şirket hedef ve stratejileri doğrultusunda, doğru seçme ve yerleştirme sistem ve araçları ile yüksek potansiyelli, gelecek vaat eden, yaratıcı, yenilikçi, katma değer yaratacak kişilerin gruba kazandırılması hedeflenmektedir.

Şirket bünyesinde hedef bazlı performans yönetimi ve değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Hedefler, Şirket genel stratejisinin iş kolu bazında ayrıştırılması ve bireysel baza yayılması şeklinde verilir ve ölçülebilir olmasına özen gösterilir. Bu vesile ile, Şirket için çalışan her bir bireyin Şirket genel stratejisine katkısı maksimize edilir.

Şirket çalışanlarına performansa dayalı olarak satış/başarı primi ve performans ikramiyesi ödenmektedir. Çalışanlar sene başında belirlenen hedeflerin gerçekleşme sonuçlarına göre satış/başarı, performans primi almaya hak kazanabilmektedir. Ücret ve primin yanısıra özel sağlık sigortası, hayat ve ferdi kaza sigortası, bireysel emeklilik sigortası, ulaşım hizmeti, öğlen yemeği, evlenme, doğum hediyesi, çalışanlara destek programı gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Her yıl tüm BNP Paribas grubu bazında ve dünya çapında Çalışan Memnuniyeti Anketi yapılarak, anket sonuçlarına göre geliştirilmesi gereken alanlar belirlenmekte, İnsan Kaynakları departmanı liderliğinde ve tüm yönetim kadrosunun iştiraki ile aksiyon planı oluşturulmaktadır.

## **B. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler**

Yeni Türk Ticaret Kanunu Madde 360'a istinaden, Şirket sermayesinin en az %10'undan fazlasını temsil etmekte olan TEB Holding A.Ş., Yönetim Kurulu'nda bir üyeyi atama hakkına sahiptir.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**C. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri**

**a) Şirket Yönetim Organı,**

5 adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Şirket yönetim kurulu üyeleri aşağıda belirtilen yönetim kurulu kararları ile seçilmişlerdir ve aşağıdaki gibidir:

<u>Görevi</u>	<u>Adı, Soyadı</u>	<u>Yönetim Kurulu Karar Tarihi</u>
Yönetim Kurulu Başkanı	Vincent METZ	03 Temmuz 2018
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Ayşe AŞARDAĞ	26 Eylül 2012
Yönetim Kurulu Üyesi	Clément REBERIOUX	18 Aralık 2018
Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Stephane BECOULET	31 Ağustos 2017
Yönetim Kurulu Üyesi	Stephane HALYS	23 Haziran 2017

18 Aralık 2018 tarih ve 427 No'lu Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanan Vincent METZ'in ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Clément REBERIOUX'nın atamaları, 28 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul tarafından oy birliği ile onaylanmıştır.

**b) Şirket Üst Düzey Yöneticileri aşağıdaki gibidir:**

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı, Soyadı</u>
Genel Müdür	Stephane BECOULET
Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	Gamze Halide BERBEROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı	Zeynep PAK
Genel Müdür Yardımcısı	Özgür ÖZTÜRK

Satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sn. Olca KANBER'in BNPP'nin bir başka şirketinde görevlendirilmesi nedeni ile şirketimizden ayrılmasının ardından, Sn. Özgür ÖZTÜRK 1 Ocak 2019 tarihinden geçerli olmak üzere 28 Kasım 2018 tarih ve 426 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile "Satış ve İş Ortaklıkları Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı" olarak bu pozisyona atanmıştır.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri:**

**Vincent METZ**

Ecole Normale Supérieure de Lyon'dan 1992 yılında mezun olmuş, aynı üniversitede ve eş zamanlı olarak University Paris I Ecole Polytechnique'den 1993 yılında "Kriptografi" ve "Ekonomide Modelleme" konularında yüksek lisans programlarını 1993'te tamamlamıştır.

Paribas – Compagnie Bancaire'de Finansal Modelleme birim yöneticisi olarak 1993-1999 yılları arasında görev yapmış, ardından Cetelem Group'ta Birleşme & Devralma Birim Yöneticisi (1999-2004), Pazar Araştırmaları, Kartlar ve Sigorta Bölüm Yöneticisi (2009-2014) görevlerinde bulunmuştur.

2015 yılından itibaren İş Ortaklıkları Bölüm Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Ekim 2018'de PF Inside Bölgesi Başkanlığı'na atanmış, BNP Paribas Personal Finance İcra Komitesi'ne katılmıştır.

Bay Vincent METZ, devam eden görevinin yanı sıra, 2018 yılında TEB Finansman AŞ. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerine atanmıştır.

**Ayşe AŞARDAĞ**

1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Sn. AŞARDAĞ, 1995 yılında Türk Ekonomi Bankasında Mali Kontrol Müdürü olarak çalışmaya başlamış, 2001 yılı itibariyle TEB Holding A.Ş de Mali İşler Bölümünde Grup Başkanı görevini üstlenmiş ve 2010 yılından itibaren Türk Ekonomi Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup halen bu görevine devam etmektedir.

Sn. AŞARDAĞ, aynı zamanda TEB Finansman AŞ.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Denetim Komitesi Başkan Vekilliği görevlerini de yürütmektedir.

**Clément REBERIOUX**

Ecole Nationale de la Statistique et de L'administration Économique ("ENSAE") Üniversitesi'nin İstatistik ve Finans Bilimleri bölümünden 2001 yılında mezun olmuş, aynı yıl University of Paris IX Dauphine'de Uygulamalı ve Bilgisayarlı Matematik Bölümünde master programını tamamlamıştır.

Bay REBERIOUX, 2001 yılında BNP Paribas'da Grup Aktif/Pasif Yönetimi biriminde çalışmaya başlamış, BNP Paribas Singapur'a Kurumsal Yatırım Aktif/Pasif Yönetimi birim yöneticiliği pozisyonuna atanana kadar 2005 ile 2014 yılları arasında BNP Paribas Paris Ofisi'nde Temnatlı Finansman ve Menkul Kıymetler Birim Yöneticisi olarak görev yapmıştır.

Bay REBERIOUX, 2018 yılında BNP PARIBAS Personal Finance'in Aktif/Pasif Yönetimi ve Hazine bölüm Başkanlığı görevine getirilmiş, bunun yanı sıra TEB Finansman AŞ. Yönetim Kurulu Üyesi ve 31 Ocak 2019 tarihi itibarı ile Denetim Komitesi Başkanlığı görevine atanmıştır.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**Stephane HALYS**

Sn. Stephane HALYS, 1986 yılında Hautes Etudes Informatique et de Gestion (HEIG) Üniversitesinde Yönetim ve Bilişim Sistemleri bölümünden mezun olmuştur. BNP Paribas Grubuna, 1992 yılında BNP Paribas Bail şirketinde Genel Müdür görevi ile dahil olmuş, kariyerine 1998 ve 2014 yılları arasında BNP Paribas'nın Finansal Kiralama iş kolu ve iştirakinde çeşitli görevler almak sureti ile devam etmiştir. 2014 yılı itibariyle BNP Paribas Personal Finance S.A.'e geçmiş olup, bu şirket bünyesinde sırasıyla 2014-2015 yılları arasında Proje Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Otomotiv Finansal Hizmetleri Direktörü olarak görev yapmış ve 2017 Nisan ayı itibariyle halen Global Otomotiv İş Ortaklıkları Grubu Finansal Hizmetler Departmanı Başkanı olarak görev yapmaya devam etmektedir. 23 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

**Stephane BECOULET:**

1998 yılında Ecole Supérieure de Commerce Amiens-Picardie'den mezun olan Sn. Stephane BECOULET, aynı yıl kuzey doğu bölgesindeki BNP Paribas Fransız Perakende Bankacılık Grubu'na katılmıştır. 2003 yılında BNP Paribas iştiraklerinin denetimlerini gerçekleştirmiştir. 2006 yılında BNP Paribas Uluslararası Perakende Bankacılık Grubuna katılarak Fransa, Cezayir ve Polonya'da çeşitli sorumluluklar almıştır. 2015 yılında BGZ BNP Paribas Faktoring – Polonya Genel Müdürü olarak atanarak bu görevini Eylül 2017'e dek sürdürmüştür. 2017 yılında TEB Finansman A.Ş.'ye BNP Paribas Personal Finance Grubu adına Genel Müdür olarak atanmıştır. Aynı zamanda TEB Finansman AŞ.'nin Yönetim Kurulu üyesidir.

**c) Personel Hakkında Bilgiler**

30 Haziran 2019 tarihi itibariyle Şirket'de 134 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %87'si üniversite ve yüksek okul mezunu olup, %60'ı kadın ve %40'ı erkektir (31 Aralık 2018 itibarı ile şirkette 134 kişi çalışmakta olup, %95'i üniversite ve yüksek okul mezunudur. Çalışanların %63'ü kadın, %37'si erkektir).

**D. (Varsa) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Bulunmamaktadır.





**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 2**

**YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE**  
**SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Cari dönemde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı, temsil giderleri gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 2.582 bin TL'dir (30 Haziran 2018 itibarı ile 1.797 bin TL).

**BÖLÜM 3**

**ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirket, her yıl sektörde bilinen araştırma şirketleri ile birlikte bütün iş ortağı statüsünde olan yetkili satıcıları ve müşterileri kapsayacak şekilde pazar araştırması ve bu araştırmaların sonuçlarına göre geliştirmeler yapmaktadır. 2018'de uygulamaya yeni alınan Net Tavsiye Skoru ("NTS") ile hem müşterilerin hem de yetkili satıcıların skorlamaları farklı mecralar üzerinden takip edilebilmektedir.

Ek olarak, BNP Paribas PF'in dünya çapında gerçekleştirdiği, her sene farklı bir konuda hazırlanan "CETELEM GÖZLEMEVİ SONUÇLARI" adlı pazar araştırma anketi sonuçlarının yer aldığı raporun Türkiye'deki ilgililer ile paylaşıldığı bir basın konferansı düzenlenmektedir.

2019 yılı rapor konusu "Elektrikli Taşıtların Gizemi" olarak gerçekleşmiştir.

**BÖLÜM 4**

**ŞİRKET FAALİYETLERİ**

**ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**A. Şirketin, İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

2017 yılında, 2018-2020 yıllarını kapsayan 3 yıllık iş planı Şirket tarafından hazırlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır. 2018'in ikinci yarısında yaşanan makroekonomik gelişmeler ve zorluklara göre plan gözden geçirilmiş, yeni durum ve beklentilere adapte edilmiştir.

Bu çerçevede; müşteri odaklılık, operasyonel verimlilik, kurumsal çeviklik ve dijital transformasyonu destekleyen iyileştirme ve geliştirme projeleri ile birlikte yeni ürün projelerinin hayata geçmesi hedeflenmiştir. Proje konularının takibi çeyrek dönemler itibarıyla yapılmaktadır.

Şirket, ana faaliyeti ile ilişkili sistemleri için Türk Ekonomi Bankası (TEBAŞ) Bilgi Sistemleri Yazılım ekibinden geliştirmeler ve yazılımlar için hizmet almaktadır. Buna ilave olarak, Şirket muhasebe ve finansal raporlama işlemleri için SET Yazılım tarafından geliştirilen modülü kullanmaktadır. Şirket'in ihtiyaçları doğrultusunda gerekli sistem geliştirmeleri SET Yazılım sistem yöneticileri tarafından yapılmaktadır.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

Tüm analiz çalışmaları Şirket bünyesinde bulunan Sistem Geliştirme / Analiz Ekibi tarafından ilgili iş birimlerinin destekleri ile yapılmaktadır. Yazılım geliştirme çalışmaları ile konuya bağlı olarak TEBAŞ yazılım ekibi ve SET Yazılım ekipleri tarafından dışarıdan sağlanmaktadır. 2019 yılı ilk 6 ay içerisinde toplam 1.073 Bin TL tutarında yazılım yatırım harcaması yapılmıştır (30 Haziran 2018 – 961 Bin TL). Maddi olmayan duran varlıkların net defter bakiyesi 3.485 Bin TL tutarında gerçekleşmiştir (30 Haziran 2018 – 3.112 Bin TL).

**B. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Operasyonel Risk ve İç Kontrol Ünitesi, Şirket faaliyetlerinin iç prosedür ve talimatlara, hukuksal gerekliliklere ve uluslararası standartlara uyumunu denetler ve yönetsel prosedürlerin ve iş süreçlerinin risk bakış açısıyla verimliliğini değerlendirir.

İç Kontrol faaliyetleri çerçevesinde Şirket'in iç kontrol ve risk sisteminin verimliliği ve yeterliliği, bunun yanında denetim ve gözetim faaliyetlerini yürüten resmi makamlara, Şirket içi yönetim kademelerine verilen bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği ölçülür. Bu ölçüm faaliyetlerinin sonucunda hazırlanan iç denetim raporları Şirket yönetimi ile paylaşılır.

BNP Paribas Personal Finance standartları çerçevesinde hazırlanan Risk Değerlendirme Haritaları üzerinde iş birimleri ile mutabık kalınarak yıl içinde yapılacak kontroller ve kontrol sıklıkları belirlenmektedir.

Kontrol sonuçları, Operasyonel Risk ve İç Kontrol Ünitesi'nin faaliyetleri ile yıllık aksiyon planları yılda en az iki kere İç Kontrol Komitesi'nde sunulmaktadır. Operasyonel Kontrol ve İç Kontrol Ünitesi Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu mevzuatı ile uyumlu olarak Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlama yapmaktadır.

03 Temmuz 2018 tarih ve 419 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetim Komitesi, Şirketin mali ve finansal verilerinin denetlenmesi, operasyonel ve finansal riskleri ve bu riskler ile ilgili alınan önlemlerin yeterliliğini denetlemek ve değerlendirmek amacıyla yıl içinde en az iki defa toplanmaktadır.

Şirket'in iç denetim faaliyeti TEB AŞ. Teftiş Kurulu tarafından yerine getirilmektedir.

**C. Şirket'in 30 Haziran 2019 Tarihi İtibariyle Doğrudan veya Dolaylı İştiraki**

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2018 – Bulunmamaktadır)

**D. Şirket'in Hesap Dönemi İçinde İktisap Ettiği Pay**

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2018 – Bulunmamaktadır)



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**E. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirketin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tam kapsamlı denetimi Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ. (Mazars Türkiye) tarafından yapılmıştır.

Mevzuatta yer alan denetçinin zorunlu rotasyonu maddeleri nedeniyle; 1 Mart 2019 tarih ve 435 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile DRT Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ. (Deloitte Türkiye) Şirketin yeni bağımsız denetçisi olarak seçilmiş, 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla sınırlı bağımsız denetimi bu denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir.

Kurumlar vergisi, geçici vergiler ve transfer fiyatlandırması ile ilgili olarak Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik AŞ.'den denetim ve danışmanlık hizmeti alınmıştır.

2015-2018 dönemleri arasında Şirketimizin TC Merkez Bankası AŞ.'ne gönderdiği rapor ve istatistiki bildirimlerin denetlenmesi amacıyla 22 Mayıs 2019 tarihinde TC Merkez Bankası müfettişi tarafından başlatılan çalışma 30 Haziran 2019 itibarı ile devam etmekte olup, faaliyet raporu hazırlanma tarihi itibarı ile incelemelere ilişkin rapor elimize ulaşmamıştır.

**F. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar**

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Şirketimize karşı açılmış davaların aleyhimize sonuçlanması halinde ödenmesi muhtemel yükümlülük toplamı 489 Bin TL'dir. Söz konusu yükümlülüklerin tamamı için mali tablolarda karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2018 – 476 Bin TL).

**G. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Bulunmamaktadır.

**H. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

2019 Ocak – Haziran döneminde; bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında; binek ve hafif ticari araç satışlarında 44.77% oranında düşüş yaşanmıştır. Söz konusu düşüşün en önemli sebebi, döviz artışı kaynaklı araç fiyatlarındaki artıştır.

Pazardaki bu düşüş ile paralel olarak; Şirket'in 1 Ocak – 30 Haziran 2019 döneminde kullandığı kredi hacmi bütçenin 64%'üne ulaşmış olup, bir önceki yılın aynı döneminin üretimine göre 56% oranında düşüş göstermiştir.

Yaşayan kredi portföyünde ise; 2019 yılı Ocak-Haziran döneminde bütçeye göre 11% azalış gerçekleşmiş olup, 2018 yılı aynı döneme göre 26% gerileme olduğu görülmektedir.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**I. Cari Dönemde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgiler**

Cari dönemde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

**J. Cari Dönemde Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar**

Cari dönemde Şirketimiz sosyal sorumluluk projeleri kapsamında Orhangazi Ahmet Yesevi İlkokulu/Ortaokuluna 20 adet bilgisayar bağışı yapılmış, Darüşafaka Vakfı'na Anneler Günü ve Babalar Günü'nde çalışanlar adına bağış yapılmış, Çorbada Tuzun Olsun ve Bir Dilek Tut Dernekleri yararına çalışmalar yapılmış, sürdürülebilir sosyal sorumluluk projeleri için de Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD)'ne üye olunmuştur.

**K. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirket ise; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

İlişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında gerekli açıklamalar "İlişkili taraflara ilişkin açıklama ve dipnotlar" başlıklı finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Yapılan tüm işlemlerde işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna varılmıştır.

**L. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği**

Bulunmamaktadır.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 5**  
**FİNANSAL DURUM**

**A. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

Ocak – Haziran 2019 döneminde; Şirket, anlaşmalı olduğu araç distribütör ve yetkili satıcı ağı aracılığı ile toplam 617.8 milyon TL tutarında 0 km ve 2. El binek ile hafif ticari araç satışının finansmanını gerçekleştirmiştir. (Haziran 2018 – 1.413 milyon TL). Söz konusu tutar 9.131 adet krediye denk gelmektedir (Haziran 2018 - 23.839 adet) .

Verilen kredilerin 49.5%'i 0 km Bireysel krediler, 18,7%'si 0 km Taksitli Ticari krediler, 28.4%'ü 2.El bireysel krediler ve 3.4%'ü 2.El Taksitli Ticari kredilerdir. Araç kredilerine ilave olarak, Kredi Koruma Sigortası ("CPI") ve benzeri araç kredilerini tamamlayıcı ürünlerin de finansmanı yapılmaktadır.

Yeni verilen kredi hacmi bazında 6 aylık gerçekleşme/hedef oranı 64%'tür (Haziran 2018 – 112%). Taşıt kredisinin yanı sıra taşıt kredisini tamamlayan kredi koruma sigortası ve benzeri yan ürünlerin finansmanı da gerçekleştirilmektedir.

2018 yılında başlayan ve 2019 yılında da devam eden otomotiv sektöründe binek ve hafif ticari araç satışlarında yaşanan yaklaşık 45%'lik daralmaya paralel olarak, 0 km araç finansmanında 2018 yılının aynı dönemine göre 50% azalış, bununla birlikte 2.El araç finansmanındaki 66% azalışın etkisi ile 2019 Haziran sonu itibarı ile toplam kredi hacmi 25.92% oranında azalmıştır.

**B. Geçmiş Dönemler Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Cari Dönemdeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler**

**Türkiye Otomotiv Pazarı Görünümü:**

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2019 yılı altı aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre 44,77% azalarak 195.144 adet olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılı aynı dönemde ise 353.348 adet toplam pazar gerçekleşmişti.

Otomobil satışları, 2019 yılı Haziran ayı sonunda geçen yılın aynı dönemine göre 43,31% oranında azalarak 156.378 adet gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı döneminde ise satış adedi 275.870 idi.

Hafif ticari araç pazarı, 2019 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 49,97% azalarak 38.766 adet olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılı aynı dönemde 77.478 adet satış gerçekleşmişti.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

**Şirketimizin Finansal Durumu:**

2019 Haziran itibarı ile Şirketin Otomotiv Sektörü Pazar payı 3.04%, yaşayan kredi bakiyesi 2.390,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2018 itibarı ile Pazar payı 3.7% ve yaşayan kredi bakiyesi 3.022,8 milyon TL'dir).

Milyon TL	Haziran 2018	Aralık 2018	Haziran 2019	Değişim (%)
Aktif Büyüklük	3.807,9	3.736,4	2.999,3	-21.24%
Yaşayan Krediler Bakiyesi	3.227,3	3.022,8	2.390,7	-25.92%

Yaşayan kredilerin 41%'i 0km Bireysel, 26.8%'si 0 km. Taksitli Ticari, 29.2%'si 2. El Bireysel, 3%'ü 2. El Taksitli Ticari taşıt kredilerinden oluşmaktadır. 2018 yılı aynı dönemi ile mukayese edildiğinde yaşayan krediler 25.92% azalmıştır.

2019 yılında, yasal takip hesaplarına intikal etmiş, ana para toplamı 19.5 milyon TL tutarında, yasal kayıtlarımıza göre net defter değeri 0,08 milyon TL olan, tahsil kabiliyeti düşük krediler 1 milyon TL bedel ile bir varlık yönetimi şirketine satılmıştır.

Bu işlem ardından, Haziran 2019 sonu itibarı ile takipteki alacaklar 118.9 milyon TL olup, toplam kredilere oranı 4.8%'dir. Bir önceki yılın aynı döneminde takipteki alacakların tutarı 102.2 milyon TL olup, takipteki alacakların yaşayan kredi portföyüne oranı 3.1%'dir. Artışın en önemli sebebi; binek ve hafif ticari araç pazarındaki 45% daralmaya bağlı olarak, Şirketin kapanan kredileri karşılayacak yeterli hacimde yeni kredi kullandıramamasıdır.

30 Haziran 2019 itibarıyla takipteki krediler için 19.3 milyon TL özel ve yaşayan tüketici kredileri için 25.1 milyon TL genel olmak üzere toplam 44.4 milyon TL karşılık ayrılmıştır.

Şirket, 2018 yılında bağlı olduğu Grup dışındaki 2,1 Milyar TL'lik fonlama kaynaklarını çeşitlendirmek ve arttırmak için başladığı çalışmaları 2019 yılında da devam ettirmektedir.

16 Nisan 2018 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan alınan 350 milyon TL tutarında tahvil ihraç raf kaydı onayına istinaden 31 Aralık 2018 itibarı ile ihraç edilen tahvil stoğu nominal 225 milyon TL'nin tamamı 30 Haziran 2019 itibarı ile kapanmıştır. 16 Mayıs 2019 tarihinde alınan SPK onayına istinaden, 30 Haziran 2019 itibarı ile geçerli raf kaydımız 875 milyon TL'dir.

22 Haziran 2019 tarih ve 30809 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Zorunlu Karşılıklar Hakkındaki Tebliğ (2013/15)'de yapılan değişiklik ile Finansman Şirketleri'nin TC Merkez Bankası nezdinde tutmak zorunda olduğu zorunlu karşılıklar "0%" olarak yeniden düzenlenmiştir. Bu doğrultuda, 30 Haziran 2018 itibarı ile aktif toplamının 4.7%'sini ve 31 Aralık 2018 itibarı ile aktif toplamının 2.5%'ini oluşturan tutarlar geri alınarak şirket faaliyetlerinin finansmanına tahsis edilmiştir. Söz konusu hesabın 30 Haziran 2019 itibarı ile bakiyesi 0 TL'dir (Haziran 2018 itibarı ile 186.7 milyon TL, Aralık 2018 itibarı ile 94.4 milyon TL).



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

Taahhüt finansmanı ile ilgili olarak muhtelif anlaşmalı distribütörlere yaratıcı finansal çözümler sunulması; anlaşmalı distribütörlerin 0 km araç satışlarının yanısıra 2. El araç satışlarının finansmanına desteğe devam edilmesi, seçilmiş bağımsız 2. El araç satışı gerçekleştiren bayilerin finansmanı, faiz dışı tamamlayıcı ürünlerin finansman ve satışlarına ağırlık verilmesi, müşteri odaklı strateji ve dijital platform ve bilgi teknolojilerinin etkin kullanımı 2019 yılında da Şirket'in stratejileri arasında yer almıştır. Bu stratejiler doğrultusunda; 2019 yılının ilk yarısında Groupe PSA Türkiye çatısı altına eklenen "OPEL" ve buna ilave olarak "KIA" marka araçların finansmanına başlanmıştır.

Hedeflerin gerçekleştirilmesi için; fiyat optimizasyonu çalışmaları yapılmış, kaynak maliyetlerinin düşürülmesine ilişkin aksiyon planı gerçekleştirilmiş, şirketin maruz kaldığı, kalabileceği riskler analiz edilmiş ve erken uyarı mekanizmalarının zamanında adaptasyonu sağlanmıştır. Operasyonel verimliliğin daha da artması amaçlı sistem yatırımları yapılmış ve iş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmiştir.

Milyon TL	Ocak-Haziran 2018	Ocak-Haziran 2019	Değişim (%)
Net Bankacılık Gelirleri	74.3	80.8	8.66%
Esas Faaliyet Giderleri (-)	(22.6)	(25.6)	13.71%
Takipteki Alacaklar için Ayrılan Özel Karşılıklar Gideri (-)	(7.4)	(18.7)	152.3%
Yaşayan krediler için ayrılan Genel Kredi Karşılığı gideri (-)	(0.98)	6.2	-730.7%
Net Dönem Karı	32.96	33.95	3.02%

Şirketin Ocak- Haziran 2019 net dönem karı önceki yılın aynı dönemine kıyasla 3.02% oranında artmıştır. Başlıca nedenleri aşağıdaki gibidir:

- Net bankacılık gelirleri (brüt faaliyet karı ve net diğer faaliyet karı toplamı) 74.3 milyon TL'den 80.8 milyon TL'ye 8.66% oranında yükselmiştir. 2017 ve 2018 yılları ile uyumlu olarak; 2019 yılında artış eğiliminde olan faiz oranlarının marjlar üzerindeki potansiyel negatif etkisini bertaraf etmek amacı ile; doğru zamanda ve verilen limitler dahilinde, prefinansman uygulamasına devam edilmiştir. Daralan otomotiv pazarının da etkisi ile kredi kullandırılmaları düşmüş, prefinansman ve gerçekleşen tahsilatlardan elde edilen kaynaklar ile vadesi gelen borçlanmalar kapatılmış, ilave borçlanma gerçekleştirilmeyerek finansman giderlerinde avantaj sağlanmıştır. Diğer yandan sigorta ürünlerinin finansmanı nedeni ile elde edilen komisyon gelirleri de Net Bankacılık gelirlerinin olumlu gelişiminde önemli rol almıştır. Cari dönemde Müşteriler tarafından iadesi istenen dosya masraflarına ilişkin 2015 yılında ayrılan ve 6 aylık nakit çıkış toplamı 0,1 milyon TL ile sınırlı kalan karşılıktan 12.7 milyon TL'si iptal edilmiştir.
- Operasyonel giderler, tüm süreçlerin yeniden gözden geçirilmesini ve verimliliğin artırılmasına yönelik aksiyonları takiben dönemin enflasyonunun<sup>1</sup> altında kalarak 13.71% oranında artış göstermiş ve esas

<sup>1</sup> Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") verilerine göre 30 Haziran 2019 itibarı ile enflasyon 15.72% olarak açıklanmıştır.  
Kaynak: <http://www.tuik.gov.tr/HbGetirHTML.do?id=30854>



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

faaliyet giderlerinin net bankacılık gelirlerine oranı (gider/gelir oranı) 30 Haziran 2019 itibarı ile 2018 yıl sonu ile uyumlu olarak 31% seviyesinde gerçekleşmiştir.

- Takipteki alacaklar için dönemde ayrılan özel karşılıklar 18.7 milyon TL olup, piyasadaki daralma, portföydeki kötüleşme ve gerçekleşen portföy satışının etkileri ile bir önceki yılın aynı dönemine göre 152.3% artış göstermiştir. Genel Kredi karşılıkları, Ocak- Haziran 2019 döneminde daralan portföyün etkisi ile 6.2 milyon TL azalarak 25.1 milyon TL'ye gerilemiştir. 2018 yılı aynı dönemde ise; yaşanan kredi bakiyesindeki 4% artışın etkisi ile 0.98 milyon TL artmıştır.

Genel kredi karşılık gideri, mali tablolarda (kar zarar tablosunda); takipteki alacaklara ilişkin özel karşılıklar satırında gösterilmiştir.

**Değişim Yönetimi ve Dijital Dönüşüm Programı:**

Şirket, BNP Paribas Personal Finance'ın "2020 Forward Plan" ına uyumlu olarak 2017 yılının son çeyrek döneminden itibaren değişim ve dijital dönüşüm programı uygulamaya başlamıştır. Programın hedefi; müşterilerimizin, iş ortaklarımızın ve çalışanlarımızın mutluluğunu arttırmanın yanı sıra, verimliliği arttırmak ve maliyetleri azaltmak amacıyla yasa ve mevzuata, şirket ve Grup politika ve prosedürlerine uyumlu yenilikçi ve etkin sistemler kullanmaktır. Bu amaçla; çeşitli departman çalışanlarının katılımı ve Yönetim Komitesi tarafından yönetilen program beş ana başlık üzerine kurulmuştur.

Değişim Yönetimi ve Dijital Dönüşüm Departmanı, programın yol haritasının hazırlanması ve koordine edilmesinden, çalışma gruplarının koordinasyonu ve desteklenmesinden, 3. taraflar ile potansiyel iş çözümlerinin görüşülmesinden, sözleşmelerin hazırlanmasından, analizlerinin gerçekleştirilip ilgili yazılım ekiplerinin koordinasyon ve takibinden, fizibilite çalışmalarının yapılmasından ve programın amaçladığı hedeflerin zamanında ve bütçe dahilinde tamamlanmasından sorumludur.

2019 yılının ilk yarısı itibarı ile, belirlenen 75 proje içinden 56 ana proje belirlenmiş bütçe içerisinde ve termin tarihlerinde ya da öncesinde tamamlanmış, kalan projelerde de önemli gelişme kaydedilmiştir.

Programın tamamlanma oranı, çalışan ve müşteri memnuniyeti, proses verimliliği, operasyonlar ve IT alanındaki tasarruflar, yeni teknolojilerin kullanımı, karlılık ve kalite gibi alanlarda sayısal olarak yapılan ölçümlere göre 88% seviyesine ulaşmıştır. (30 Haziran 2018 - 56%)

2020 planı altında bulunan projeler, Piyasa trendleri, yeni ihtiyaçlar ve fizibilite analizleri doğrultusunda güncellenmekte, sonuçları da üst yönetim ve ilgili komitelere raporlanmaktadır.

**C. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin karşılıksız kalan sermayesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2018 – Bulunmamaktadır)

**D. (Varsa) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Şirketin mali bünyesi özellikle net dönem karlarının bünyede bırakılması nedeniyle oldukça güçlü bir yapıya sahiptir. 30 Haziran 2019 itibarı ile takipteki kredilerin canlı kredilere olan 4.8% seviyesi, banka





**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

dışı finansal kurumlardaki oranlar ile karşılaştırıldığında<sup>2</sup> ortalamaların altında kalmakta olup, Şirketin aktif kalitesi ve müşteri kalitesinin göstergesidir (30/06/2018 itibarı ile %3,2). Fonlama tarafında, Şirket lokal ve lokal olmayan grup dışı kaynaklarını artırmış ve fonlama kaynaklarını çeşitlendirmiştir. 2019 yılı için kaynak çeşitliliğinin yanısıra kaynak maliyetlerinin düşürülmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. Banka limitlerinin yanısıra farklı fonlama enstrümanları analiz edilip, piyasa koşullarının uygun olduğu zamanlarda değerlendirilmektedir. “Transformasyon programı” kapsamında olan tüm konular Şirketin Mali yapısının gelişimine katkıda bulunacaktır.

**E. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutarlar üzerinden;

- Türk Ticaret Kanunu’nun 519. Maddesi uyarınca, kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20’sine ulaşıncaya kadar %5 oranında kanuni yedek akçe ayrılır.
- Türk Ticaret Kanunu’nun 519. Maddesi ikinci fıkrası c- bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.
- Bakiye kısım Genel Kurul’un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya dağıtılmayan kısım olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.

Dönem karı Şirket bünyesinde bırakılarak, faaliyetlerin finansmanında kullanılmaktadır.

## **BÖLÜM 6**

### **RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**A. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

**1. Finansal Risk Yönetimi:**

Şirket’in Hazine ve Aktif/Pasif Yönetimi Departmanı; yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket’in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre durumunu göstermek üzere Şirket içinde hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu riskler; döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riskini kapsar.

<sup>2</sup> Finansal Kurumlar Birliği verilerine göre takipteki krediler/yaşayan kredilere oranı 30 Haziran 2018 itibarı ile 3.3%, 31 Aralık 2018 itibarı ile 6.6% ve 31 Mart 2019 itibarı ile 8.7% olarak gerçekleşmiş olup, 30 Haziran 2019 itibarı ile veriler raporumuzun hazırlanma tarihi itibarı ile henüz ilan edilmemiştir.

Kaynak: <https://www.fkb.org.tr/raporlar-ve-yayinlar/raporlar/birlik-konsolide-raporlari/>



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

Finansal risk yönetimi ile ilgili olarak düzenli likidite ve faiz GAP raporları aylık olarak hazırlanmakta ve BNP Paribas Grup Aktif/Pasif Yönetimi departmanı ile paylaşılmaktadır. Aktif / Pasif yönetimi toplantıları, Şirket Genel Müdürü ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ile birlikte aylık olarak düzenlenerek vade, faiz, kur riskine ilişkin değerlendirmeler yapılmakta, gerekli ekonomik ve piyasa analizleri ile desteklenerek finansal risk yönetimi gerçekleştirilmektedir.

• **Kur Riski**

Şirket'in kullandırmakta olduğu taşıt kredilerinin tümü TL cinsinden olup, kredilerin fonlaması da TL cinsinden gerçekleşmektedir. Yabancı para cinsinden borçlanma olması durumunda türev finansal araçlar ile kur riskinden korunulmakta ve yabancı para pozisyonu taşınmamaktadır. Yabancı para cinsinden borçlanma sadece yabancı para cinsinden tutulan zorunlu karşılıkların finansmanı için gerçekleştirilmektedir. Yıl içinde zorunlu karşılıkların finansmanı için yapılan borçlanmalardan doğan faiz giderleri kadar açık pozisyon oluşmaktadır. Bu açık pozisyon, kur seviyesi yakından takip edilerek düzenli olarak spot piyasadan döviz satın alınarak kapatılmaktadır. Piyasa riskine konu diğer enstrümanlar grup politikaları gereği kullanılmamaktadır.

• **Faiz Oranı Riski Yönetimi**

Şirket'in vermekte olduğu kredilerin tümü sabit faizlidir. Bu nedenle faaliyetlerin finansmanında sabit faizli borçlanma araçları tercih edilmekte olup, grup tarafından belirlenen faiz uyum limitleri dikkate alınmakta, değişken faizli borçlanma olması durumunda türev finansal araçlar kullanılmak sureti ile faiz riskinden korunulmaktadır.

• **Likidite Risk Yönetimi**

Şirketlerin faaliyetlerine devam edebilmeleri için yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterlilikte fona sahip olmaları gerekmektedir. Söz konusu risk, nitelikli kredi kuruluşlarından borçlanma limitlerine bağlı kalınarak ve tahvil ihraçları ile nakit giriş çıkış hacminin eşleştirilmesiyle azaltılmaktadır. Günlük ve aylık nakit akım tabloları hazırlanmakta, ve 3 aylık, 6 aylık ve 1 yıllık nakit akış projeksiyonları ve fonlama planlamaları yapılarak, GAP analizleri eşliğinde likidite riski yönetilmektedir. Likidite riski yönetiminde vade uyumu gözetilerek, grup aktif pasif yönetimi tarafından belirlenen vade uyum limitleri uygulanmaktadır.

**2. Kredi Riski Yönetimi:**

TEB Finansman AŞ'de uygulanan kredi politikaları, Risk Yönetimi tarafından belirlenip Üst Yönetimin katıldığı Risk Komitesi tarafından onaylanmaktadır.

Her kredi başvurusu münferit olarak ve bağlı olduğu müşteri grubu da göz önünde tutularak ayrı ayrı hem iç referanslar hem de dış referanslar kullanılarak kapsamlı olarak sistem veya tahsis ekibi tarafından incelenmekte ve kredi kararlarının sağlıklı biçimde alınması sağlanmaktadır.

Risk politikaları otomatik karar sistemi ile yönetilmektedir. Bu sayede kredi kararları sistem kontrolü altında tutulmakta ve olası hatalar minimize edilmektedir.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

TEB Finansman AŞ., kapsamlı analizler ve tahmin modelleriyle ileride karşı karşıya gelebileceği kredi risklerini detaylı ve düzenli olarak değerlendirmektedir.

Portföy risk performansı ve yeni finanse edilen müşterilerin kalitesini öngörmek amacıyla takip edilen erken risk indikatörleri Risk Komitesinde üst yönetim ile paylaşılmaktadır. Şirket, ileride oluşabilecek kredi riskleri ve bunlardan kaynaklanabilecek net kayıpları istatistiksel hesaplamalarla ölçen kantitatif bir risk modeli kullanmaktadır.

Tahmin edilen zararlar ile gerçekleşen zararlar arasında oluşabilecek farkları önlemek amacıyla, net kayıpların tahmininde kullanılan yöntem ve istatistiksel modeller düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

**B. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

TEB Finansman AŞ., kredi risklerini yönetmek için kapsamlı tahmin modelleri, erken uyarı sinyalleri ve analizler gerçekleştirmekte ve bu altyapıyı sürekli olarak güncel gelişmeleri dikkate alacak biçimde dinamik tutmaktadır.

Kredi riskleri yaşlandırma raporları vasıtasıyla yakından izlenmekte ve risklerin optimum seviyede tutulması sağlanmaktadır.

Risk Komiteleri üst düzey yöneticilerin de katılımı ile düzenli olarak düzenlenmekte ve karşı karşıya kalılabilecek kredi riskleri kapsamlı bir şekilde değerlendirilmektedir.

Portföy kalitesi ile büyüklüğünü koruyarak ve riskleri optimum seviyede tutarak Şirket karlılığını maksimize edecek biçimde kredi riskleri alınmakta ve kredi politikaları bu doğrultuda oluşturulmaktadır.

Tahsilat veya idari takip sürecinde kredilerin yeniden yapılandırılması, iç ve dış veri kaynakları kullanılarak, buradan elde edilen bilgiler doğrultusunda kesin kural ve şartlara bağlanmıştır.

**C. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

**Sermaye Risk Yönetimi**

30 Haziran 2019 tarihi itibarı ile Şirket'in özkaynaklar toplamı 350.5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2018 – 317,01 milyon TL).

2018 yılı net dönem karı yasal yedekler ayrıldıktan sonra Şirket bünyesinde tutulup, faaliyetlerin finansmanında kullanılmaya devam etmiştir. Mevcut özkaynakları toplamı faaliyetlerinin finansmanını karşılayabilecek seviyededir ve yasal sınırlar ile uyumludur.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2019 - 30 HAZİRAN 2019 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

Şirket'in genel stratejisi; mevcut özkaynak yapısını yasal sınır ve rasyoları gözeterek en verimli seviyede tutmaktır.

**BÖLÜM 7**  
**DiĞER HUSUSLAR**

- A. Bilanço Tarihini Müteakiben Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Önemli Hususlar**

Bulunmamaktadır.

**Yönetim Kurulu Başkanı**

Vincent METZ

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Ayşe AŞARDAĞ

**Yönetim Kurulu Üyesi**

Clement REBERIOUX

**Yönetim Kurulu Üyesi**

Stephane HALYS

**Yönetim Kurulu Üyesi-**

**Genel Müdür**

Stephane BECOULET