



TEB CETELEM
TÜKETİCİ FİNANSMANI

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER:

Bölüm 1	Genel Bilgiler
Bölüm 2	Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
Bölüm 3	Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
Bölüm 4	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
Bölüm 5	Finansal Durum
Bölüm 6	Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi
Bölüm 7	Diğer Hususlar



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

BÖLÜM 1
GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	:	01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret unvanı	:	TEB FİNANSMAN A.Ş.
Ticaret sicili numarası	:	335617
Merkez Adresi	:	Gayrettepe Mahallesi Yener Sokak No:1 Kat:4 34349 Beşiktaş İSTANBUL
Şube Adresi	:	Şubesi bulunmamaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon	:	0212 355 20 00
Fax	:	0216 636 39 00
E-posta adresi	:	info@tebcetelem.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	:	www.tebcetelem.com.tr

TEB Finansman A.Ş. 21 Eylül 1995 tarihinde kurulmuş, 1996 yılı ağustos ayında gerçek ve tüzel kişilere kredi kullandırmaya başlamıştır. Şirket, Ocak 2009 tarihinden itibaren sadece taşıt kredisi sunmaya başlamış ve otomotiv sektörünün gelişimine katkı sağlamayı hedeflemiştir. Bu doğrultuda, otomobil markaları ve onların yetkili satıcı ağlarının satışlarını artırmaya yönelik finansal çözümler sunmaya odaklanmıştır.

Şirketin uyguladığı “satış noktasından hizmet” iş modeli, müşterilere araçlarını satın aldıkları noktada kredi kullanma imkânı ve kolaylığı sunmaktadır. Şirket, çeşitli araç distribütörleri ve yetkili satıcıları ile ticari iş ortaklıkları geliştirerek, oluşturduğu yetkili satıcı ağı üzerinden faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. “Satış noktasından hizmet” iş modeli ve bunu destekleyen gelişmiş sistem altyapısı sayesinde kredi başvuruları, ortalama 60 dakika gibi bir süre içerisinde değerlendirilmektedir.

Şirket faaliyetlerini, müşteri odaklı, çalışanlarına değer veren, stratejik kararlarını mevcut risklerin bilinci ile alan, yürürlükteki mevzuat ve etik kurallara bağlı, sosyal sorumlulukların gereğini yerine getiren ve bu bağlamda öncü ve örnek olmayı temel alan prensipler çerçevesinde yönetmektedir. TEB Finansman A.Ş., iş birliğinde olduğu markaların yetkili satıcılarında taşıt kredisi finansmanı sağlarken otomotiv sektörünün büyümesi ve gelişmesine de hizmet etmektedir. TEB Finansman A.Ş. pazarlama faaliyetleri ile yalnızca bir tüketici finansman şirketi olmakla kalmayıp, üreticiler, distribütörler, yetkili satıcılar ve otomobil sahipleri de dahil olmak üzere sektörün tüm oyuncularını içine bir iş ortağı konumundadır.

Şirket’in hissedarı TEB için otomotiv sektörü stratejik bir öncelik taşımaktadır. Bu doğrultuda, otomotiv sektöründe güçlü pazar payına sahip, uzun yıllardır ticari iş birlikleri sürdürülen otomotiv distribütörleri ve yetkili satıcıların taleplerine daha iyi yanıt verebilmek, sunulan hizmet kalitesini artırmak ve daha avantajlı finansal çözümler sunmak amacıyla, TEB Finansman yeniden yapılanma sürecine girmiştir. Yeniden yapılanma çalışmaları, TEB ile oluşturulan sinerji projesi kapsamında hayata geçirilmiştir.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

TEB Finansman, TEB ve BNP Paribas'nın farklı iş kolları ve iştirakleriyle grup sinerjisini artırıcı çalışmalar yürütmektedir. Şirket, faaliyetlerinde BNP Paribas Grubu'nun uluslararası tecrübesinden yararlanmakta ve ortak çalışmalara imza atmaktadır. Şirket'in hedefi otomotiv sektörüne kapsamlı ve entegre çözümler sunan, elektrikli araç finansmanına odaklanarak grubun sürdürülebilirlik vizyonu ve amaçlarını destekleyen projelerde aktif rol almaktadır.

Tüketici finansmanında dijital dönüşümün öncüsü olan TEB Finansman A.Ş.'nin kurumsal web sitesi yenilenmiş ve taşıt kredisi başta olmak üzere sunduğu finansal hizmetler kullanıcı dostu, sade ve fonksiyonel bir arayüzle dijital dünyaya taşınmıştır. Modern ve erişilebilir bir kullanıcı deneyimi sağlamak üzere tasarlanan kurumsal web sitesi tebcetelem.com.tr, bu yeni yüzüyle alanında bilinirliği oldukça yüksek olan 23.Altın Örümcek Ödülleri'nde Finans & Fintech kategorisinde ikincilik ödülü kazanmıştır.

Taşıt finansmanında kusursuz bir dijital deneyim için en önemli adımlardan biri olarak mobil uygulama tasarımı çalışmalarına başlanmıştır. Müşterilerin taşıt kredisi sözleşmelerini dijital ortamda onaylayabileceği ve ihtiyacı olan bilgilere hızla ulaşabileceği dijital bir müşteri yolculuğu hedeflenmektedir.

Mobilite ve sürdürülebilirlik kapsamında çevreci araç finansmanını desteklemek adına elektrikli araçlar için avantajlı taşıt kredisi sunulmaktadır. Sürdürülebilir bir finansman anlayışını faaliyetlerinin merkezine oturtan TEB Cetelem, bu anlamda önemli bir sosyal sorumluluk projesine imza atmış ve her bir kredi kullandırdığı müşterisi adına bir fidan bağışı yapmaktadır. Binlerce fidandan oluşacak orman ile hem kurumsal hem de toplumsal fayda sağlanmakta ve aynı zamanda grubumuz sürdürülebilirlik stratejisine katkı sağlanmaktadır.

TEB Cetelem'in diğer grup şirketleri ile yarattığı sinerji kapsamında müşterilere BNP Paribas grubu güveni tüm alanlarda sağlanmaktadır. Bu kapsamda grup şirketi TEB Arval'in ikinci el araç satış platformu olan Autoselect'te araç satın almak isteyen müşteriler için taşıt kredisi çözümü TEB Cetelem tarafından sunulmaktadır. Aynı zamanda TEB Cetelem müşterilerine TEB bankacılık ürünleri tanıtımı yapılacak bir sistem kurulmuş olup TEB Cetelem müşterilerinin bankamız müşterisi olarak tüm bankacılık faaliyetlerinde TEB'i tercih etmesi amaçlanmaktadır. TEB Bireysel Bankacılık yönetiminde olan proje ve iş birlikleri kapsamında çeşitli meslek odası ve kuruluşlara taşıt finansmanı ihtiyacı için avantajlı faiz oranları ile taşıt kredisi sunulmaktadır.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul yükümlülükleri doğrultusunda finansal raporlarını ve özel durum açıklamalarını Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlamaktadır.

Şirket, faaliyetlerini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK")'nın gözetimi altında 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili mevzuata göre yürütmektedir.

Şirket, Finansal Kurumlar Birliği ("FKB") üyesidir ve sektörel çalışma gruplarında ve birlik faaliyetlerinde aktif olarak rol almaktadır.

A. Şirketin Sermaye, Ortaklık ve Organizasyon Yapısı

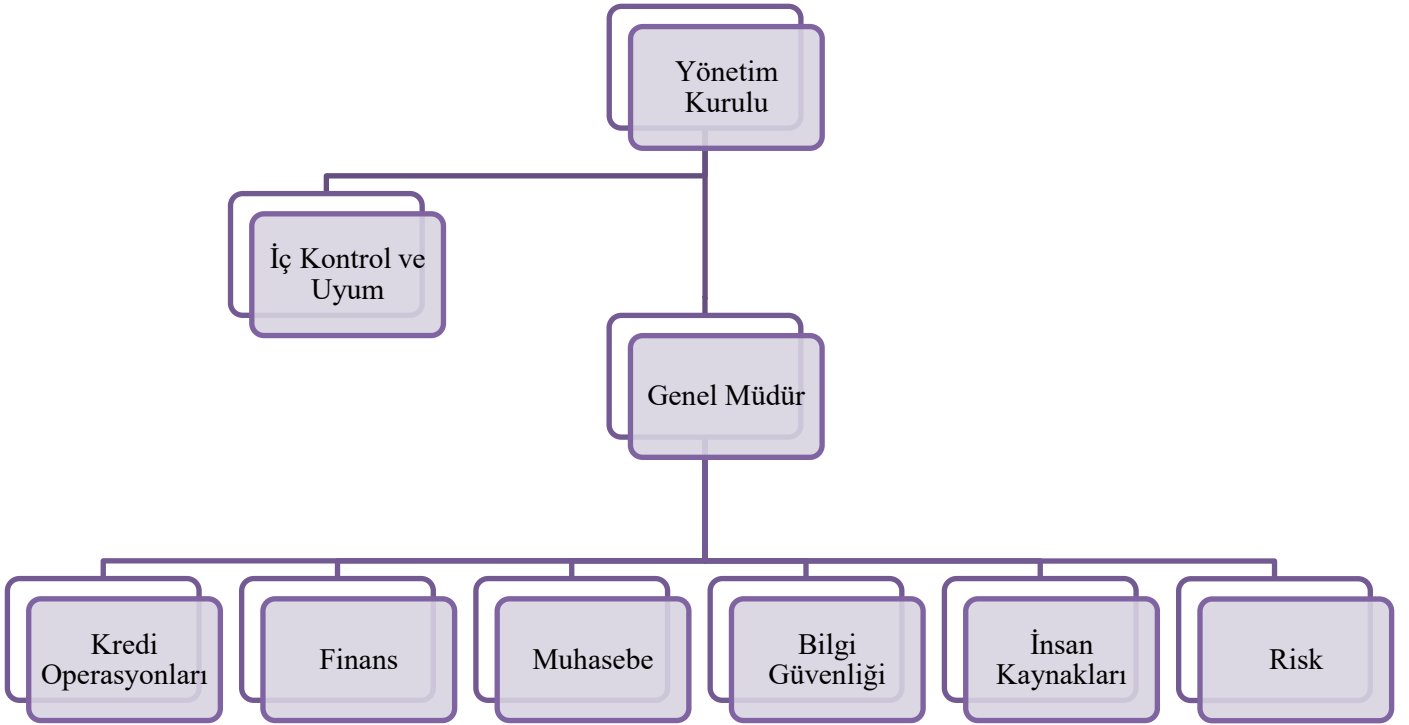
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermayesi **71.626.000.-TL**'dir ve tamamı nakden ödenmiştir. Ocak –Aralık 2025 döneminde Şirket'in kayıtlı sermayesi ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI, ÜNVANI	İRTİBAT ADRESİ	HİSSE ADEDİ	HİSSE ORANI (%)	SERMAYE TUTARI (TL)
1- Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	TEB Kampüs C ve D blok Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No:7A- 7B Ümraniye İstanbul.	71.626.000	100	71.626.000.- TL
Toplam:		71.626.000	100	71.626.000.-TL

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Yıl içinde belli dönemler itibarıyla, İcra Komitesi, Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, İK Komitesi, IT Komitesi, İç Kontrol Komitesi, Risk Komitesi, Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi ve Yatırım Komitesi toplanmakta ve ilgili konularda durum değerlendirmesi yapılmaktadır.

B. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

C. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

a) Şirket Yönetim Organı,



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

5 adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Şirket yönetim kurulu üyeleri aşağıda belirtilen yönetim kurulu kararları ile seçilmişlerdir ve aşağıdaki gibidir:

<u>Görevi</u>	<u>Adı, Soyadı</u>	<u>Yönetim Kurulu Karar Tarihi</u>
Yönetim Kurulu Başkanı	Vincent METZ	27 Mart 2025
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Ayşe AŞARDAĞ	27 Mart 2025
Yönetim Kurulu Üyesi	Tolga GÜRDEM	27 Mart 2025
Yönetim Kurulu Üyesi	Gökhan MENDİ	27 Mart 2025
Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Rıza Ateş ŞAKRAK	27 Mart 2025

27 Mart 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresinin üç yıl olarak tespitine ve bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar göreve devam etmesine karar verilmiştir.

b) Şirket Üst Düzey Yöneticileri aşağıdaki gibidir:

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı, Soyadı</u>
Genel Müdür	Rıza Ateş ŞAKRAK
Genel Müdür Yardımcısı	Zeynep PAK

Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri:

Vincent METZ

Ecole Normale Supérieure de Lyon'dan 1992 yılında mezun olmuş, aynı üniversitede ve eş zamanlı olarak University Paris I Ecole Polytechnique'den 1993 yılında "Kriptografi" ve "Ekonomide Modelleme" konularında yüksek lisans programlarını 1993'te tamamlamıştır.

Paribas – Compagnie Bancaire'de Finansal Modelleme birim yöneticisi olarak 1993-1999 yılları arasında görev yapmış, ardından Cetelem Group'ta Birleşme & Deviralma Birim Yöneticisi (1999-2004), Pazar Araştırmaları, Kartlar ve Sigorta Bölüm Yöneticisi (2009-2014) görevlerinde bulunmuştur.

2015 yılından itibaren İş Ortaklıkları Bölüm Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Ekim 2018'de PF Inside Bölgesi Başkanlığı'na atanmış, BNP Paribas Personal Finance İcra Komitesi'ne katılmıştır.

Bay Vincent METZ, devam eden görevinin yanı sıra, 2018 yılından bu yana TEB Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

Ayşe AŞARDAĞ

1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Sn. AŞARDAĞ, 1995 yılında Türk Ekonomi Bankasında Mali Kontrol Müdürü olarak çalışmaya başlamış, 2001 yılı itibariyle TEB Holding A.Ş. de Mali İşler Bölümünde Grup Başkanı görevini üstlenmiş ve 2010 yılından itibaren Türk Ekonomi Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup halen bu görevine devam etmektedir.

Sn. AŞARDAĞ, aynı zamanda TEB Finansman AŞ.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Denetim Komitesi Başkan Vekilliği görevlerini de yürütmektedir.

Tolga GÜRDEM

Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olan Sn. GÜRDEM, çalışma hayatına Türk Ekonomi Bankası A.Ş. de başladı. Yıllar içerisinde farklı sorumluluklar üstlenerek 2024 yılından itibaren Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. 13 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Gökhan MENDİ

İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliğinden mezun olan Sn. MENDİ, çalışma hayatına British Petroleum da başladı. Yıllar içerisinde farklı kurumlarda tecrübeler kazanarak 2007 yılından itibaren Türk Ekonomi Bankası(öncesi Fortis Bank) bünyesinde üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir. 2013 yılından bu yana Bireysel ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. 13 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Rıza Ateş ŞAKRAK:

1994 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Fakültesinden mezun olan Sn. ŞAKRAK, çalışma hayatına aynı yıl Garanti Bankası bünyesinde başladı. 1996-2005 yılları arasında Dışbankta farklı sorumluluklar üstlenen Sn ŞAKRAK 2010 yılından 2019 yılına kadar TEB AŞ içerisinde üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir.2019-2023 yılları içerisinde BNP Paribas Çin-Asya Perakende Bankacılık Başkanı kıdemli danışman görevini üstlenen Sn ŞAKRAK Şubat 2024 ten beri Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman AŞ.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

c) Personel Hakkında Bilgiler

Müşteri odaklı yenilikçi kurum kültürü çalışanlarımızın bireysel gelişim ihtiyaçlarını kısa ve uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda belirlemektedir. Belirlenen gelişim planları teknik eğitimler,e-öğrenme, yönetici geliştirme programları, menti-mentörlük , şirket içi eğitmen ile desteklemektedir. Kariyer planlama sürecinde, şirket ve topluluk içi açık pozisyonlar grup içi platformda yayımlanmakta, tüm çalışanlara başvuru yapmaları konusunda fırsat eşitliği sunulmaktadır.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

İnsan kaynakları politikası olarak; Şirket hedef ve stratejileri doğrultusunda, doğru seçme ve yerleştirme sistem ve araçları ile yüksek potansiyelli, gelecek vaat eden, yaratıcı, yenilikçi, katma değer yaratacak kişilerin gruba kazandırılması hedeflenmektedir.

Şirket bünyesinde hedef bazlı performans yönetimi ve değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Hedefler, Şirket genel stratejisinin iş kolu bazında ayrıştırılması ve bireysel baza yayılması şeklinde verilir ve ölçülebilir olmasına özen gösterilir. Bu vesile ile, Şirket için çalışan herbir bireyin Şirket genel stratejisine katkısı maksimize edilir.

Şirket çalışanlarına performansa dayalı olarak satış/başarı primi ve performans ikramiyesi ödenmektedir. Ücret ve primin yanısıra özel sağlık sigortası, hayat ve ferdi kaza sigortası, bireysel emeklilik sigortası, ulaşım hizmeti, öğlen yemeği, evlenme, doğum hediyesi, çalışanlara destek programı gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Yapılan Çalışan Memnuniyeti Anketleri ile geliştirilmesi gereken alanlar belirlenmekte, İnsan Kaynakları departmanı liderliğinde ve tüm yönetim kadrosunun iştiraki ile aksiyon planı oluşturulmaktadır. Çalışanın sesi komitesi yıl içerisinde çalışanların istek ve taleplerini üst yönetime ileterek etkin bir iletişim sağlamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’de 52 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %85’i üniversite ve yüksek okul mezunu olup, %71’ü kadın ve %29’si erkektir

D. (Varsa) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

BÖLÜM 2
YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE
SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Cari dönemde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı, temsil giderleri gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 14.9 Milyon TL’dir (31 Aralık 2024 itibarı ile 11.1 Milyon TL).

BÖLÜM 3
ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

AR-GE bulunmamaktadır

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

BÖLÜM 4
ŞİRKET FAALİYETLERİ
ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

A. Faaliyet Gösterilen Sektör ve Sektörde Yerimiz

Türkiye Otomobil ve Hafif Ticari Araç toplam pazarı, 2025 yılında bir önceki yıla göre %10,5 büyüyerek 1.368.400 adet olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında otomobil satışları bir önceki yıla kıyasla %10,6 oranında artarken, hafif ticari araç pazarı ise %10 oranında büyümüştür. Otomobil satışları arasında elektrikli araçlar payını arttırmaya devam ederken, yılı %17,7 pay ile, hibrit araçlar ise %27,2 pay ile yılı kapatmışlardır. Böylelikle çevreci araçların otomobiller arasındaki toplam payı %44,9 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılsonu itibariyle şirketimiz toplam 11.582 adet araç için 7.5 Milyar TL kredi kullandırarak sektöre paralel bir büyüme gerçekleştirmiştir

B. Şirketin, İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket, ana faaliyeti ile ilişkili sistemleri için Türk Ekonomi Bankası (TEB A.Ş) Bilgi Sistemleri Yazılım ekibinden geliştirmeler ve yazılımlar için hizmet almaktadır. Buna ilave olarak, Şirket muhasebe ve finansal raporlama işlemleri için SET Yazılım tarafından geliştirilen modülü kullanmaktadır. Şirket'in ihtiyaçları doğrultusunda gerekli sistem geliştirmeleri SET Yazılım sistem yöneticileri tarafından yapılmaktadır.

Tüm analiz çalışmaları Şirket bünyesinde bulunan Sistem Geliştirme / Analiz Ekibi tarafından ilgili iş birimlerinin destekleri ile yapılmaktadır. Yazılım geliştirme eforları ise, konuya bağlı olarak şirketimiz dışında bulunan TEB A.Ş. ve/veya SET Yazılım ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında toplam 20.1 Milyon TL tutarında yazılım yatırımı yapılmıştır (31 Aralık 2024 – 8.3 Milyon TL). Maddi olmayan duran varlıkların net defter bakiyesi 17 Milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024 – 9.2 Milyon TL).

C. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirket faaliyetlerinin iç prosedür ve talimatlara, hukuksal gerekliliklere ve uluslararası standartlara uyumunu denetler ve yönetsel prosedürlerin ve iş süreçlerinin risk bakış açısıyla verimliliğini Uyum ve İç kontrol Bölümü altında değerlendirir.

İç Kontrol faaliyetleri çerçevesinde Şirket'in iç kontrol ve risk sisteminin verimliliği ve yeterliliği, bunun yanında denetim ve gözetim faaliyetlerini yürüten resmi makamlara, Şirket içi yönetim kademelerine verilen bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği ölçülür. Bu ölçüm faaliyetlerinin sonucunda hazırlanan iç kontrol ve iç denetim raporları Şirket yönetimi ile paylaşılır.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

İş birimlerince hazırlanan Risk Değerlendirme Haritaları Uyum ve İç Kontrol Bölümü tarafından kontrol edilir. İş birimlerince yıl içinde yapılan kontrollerin doğruluğu test edilerek ölçülür. Ölçüm sonuçları neticesinde ilgili süreçlere ilişkin nihai risk belirlenir. Nihai riski yüksek olan süreçlerle ilgili aksiyon planı oluşturulur. Bu planın gerçekleşmesinin takibi, ilgili iş birimi, Genel Süreç Kontrol Bölümü ve Uyum ve İç Kontrol Bölümü tarafından takip edilir. Kontrol sonuçları, Uyum ve İç Kontrol Bölümünün faaliyetleri ile yıllık aksiyon planları yılda en az iki kere Denetim Komitesi'nde sunulmaktadır. Uyum ve İç Kontrol Bölümü Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu mevzuatı ile uyumlu olarak Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlama yapmaktadır.

03 Temmuz 2018 tarih ve 419 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetim Komitesi, Şirketin mali ve finansal verilerinin denetlenmesi, operasyonel ve finansal riskleri ve bu riskler ile ilgili alınan önlemlerin yeterliliğini denetlemek ve değerlendirmek amacıyla yıl içinde en az iki defa toplanmaktadır.

Şirket'in iç denetim faaliyeti (BDDK mevzuatı gereğince yapılan Bilgi Sistemleri denetimi dışında-işbu denetim Uyum ve İç Kontrol Bölümü tarafından yapılmaktadır-) TEB AŞ. Teftiş Kurulu tarafından yerine getirilmektedir

D. Şirket'in 31 Aralık 2025 Tarihi İtibariyle Doğrudan veya Dolaylı İştiraki

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

E. Şirket'in Hesap Dönemi İçinde İktisap Ettiği Pay

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

F. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle tam kapsamlı denetimi ve 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle sınırlı bağımsız denetimi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Kurumlar vergisi, geçici vergiler ile ilgili olarak Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'den ve transfer fiyatlandırması ile ilgili olarak KPMG Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'den denetim ve danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

2025 yılında TEB IG tarafından Finansal Güvenlik Denetimi tamamlanmıştır.

2025 yılında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik tarafından Genel İş Süreçleri ve siber güvenlik ve IT riskleri denetimi devam ediyor

G. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar

Şirketin aleyhine muhtelif davalar açılmış olup, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir. Davalardan şirketimiz aleyhine doğabilecek muhtemel yükümlülükler için mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

H. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

2025 yılı içinde Şirket aleyhine düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından uygulanan idari para cezası bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

I. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket, kuvvetli sermaye yeterliliği, etkin operasyon ve risk yönetimi ve başarılı tahsilat performansı ile birlikte 2025 yılı için belirlenen kar tutarı ve bağlı finansal rasyolarda ve operasyonel göstergelerde beklenen üstü sonuçlara ulaşmıştır.

J. Cari Dönemde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgiler

2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 27 Mart 2025 tarihinde yapılmış olup, cari dönemde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

K. Cari Dönemde Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Çalışma ve Harcamalar

TEB Finansman A.Ş. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda sorumlu davranmayı ve topluma faydalı faaliyetlerde bulunmayı ana hedeflerden biri olarak kabul etmektedir. 2021 Haziran ayında #pozitifetkiseninlebaşlar sloganıyla sosyal medyada Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına dikkat çeken ve sürdürülebilir çözümler sunan paylaşımlar ile bilinçlendirme çalışmaları başlatılmıştır ve halen devam etmektedir.

TEB Finansman A.Ş. tüm çalışmalarında çevreye verilen zararı ve karbon ayak izini mümkün olan en az düzeye indirgemeyi ve dijital geliştirmeler ile tüm iş süreçlerinde kâğıt tüketimini azaltmayı hedeflemektedir. Ofislerimizde tek kullanımlık ürünlerin kullanımını azaltma, dijital emisyonu azaltma ve geri dönüşüm faaliyetleri devam etmektedir.

TEB Cetelem, her bir kredi kullandırdığı müşterisi adına bir fidan bağışı yaparak binlerce fidandan oluşacak orman ile hem kurumsal hem de toplumsal fayda sağlanmakta ve aynı zamanda grubumuz sürdürülebilirlik stratejisine katkı sağlanmaktadır

L. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirket ise; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

İlişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında gerekli açıklamalar “İlişkili taraflara ilişkin açıklama ve dipnotlar” başlıklı finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Yapılan tüm işlemlerde işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket’i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna varılmıştır.

M. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veya Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratarak Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Bulunmamaktadır.

BÖLÜM 5

FİNANSAL DURUM

31 Aralık 2025 itibarı ile yaşayan kredi bakiyesi 4.478 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir .Şirketin net karı 442 MTL dir

Milyon TL	Aralık 2025	Aralık 2024	Değişim (%)
Aktif Büyüklük	5.050	6.100	-%17
Yaşayan Krediler Bakiyesi (*)	4.478	5.012	-%11

(*) Tabloda yer alan değerler, şirketimizin BDDK bildirimlerinde yer alan Bilanço rakamlarından alınmıştır. Yaşayan Krediler bakiyesine ilgili dönemler itibarı ile faiz tahakkukları ve reeskontları dahil edilmiştir

Mali tablolar TFRS ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun düzenlemeleri kapsamında hazırlanmaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla ait bağımsız denetimden geçmiş, seçilmiş mali tablo kalemleri bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmaktadır.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

ÖZET BİLANÇO (Milyon TL)

AKTİF	2025	2024
Finansman Kredileri	4.478,00	5.012,00
Diğer Varlıklar	572,47	1.057,56
Toplam Varlıklar	5.050,47	6.069,56

PASİF	2025	2024
Alınan Krediler	3.177,00	2.846,00
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	1.360,71
Diğer Yükümlülükler	501,99	933,99
		-
Özkaynaklar	1.371,48	928,86
Toplam Kaynaklar	5.050,47	6.069,56

GELİR TABLOSU(Milyon TL)	2025	2024	Değişim (%)
Esas Faaliyet Gelirleri	2.374,7	1.587,4	50%
Finansman Giderleri (-)	(1.662,7)	(1.212,4)	37%
Brüt K/Z	712,1	375,0	90%
Esas Faaliyet Giderleri (-)	(253,2)	(158,4)	60%
Brüt Faaliyet K/Z	458,9	216,6	112%
Diğer Faaliyet Gelirleri	166,7	141,7	18%
Karşılık Giderleri	7,5	34,1	-78%
Net Faaliyet K/Z	607,6	312,3	95%
Sürdürülen Faaliyet Vergi Karşılığı	165,7	104,9	58%
Net Dönem K/Z	441,9	207,5	113%

Bilanço Değerlendirmesi

Şirketin toplam aktif büyüklüğü, 2025 itibariyle 5.050 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla % 17’lik bir azalış göstermiştir (31 Aralık 2024: 6.070 milyon TL).

Finansal varlıklar 4.478 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024: 5.012 milyon TL).

Diğer aktifler ise 572.5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024: 1.058 milyon TL).

Şirketin borç ve özkaynak yapısındaki gelişmeler:

Alınan krediler %11.7 artarak 3.177 milyon TL’ye yükselmiştir (31 Aralık 2024: 2.846 milyon TL).

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

Banka borçlanmalarına ağırlık verilmesi nedeni ile ihraç edilen menkul kıymetler (net) bakiyesi “0” TL olarak gözükmetedir (31 Aralık 2024: 1.361 milyon TL).

Diğer pasifler ise 502 milyon TL seviyesine azalmıştır (31 Aralık 2024: 934 milyon TL).

Özkaynaklar, kârlılığın artması ile birlikte %48 artış göstererek 1.372 milyon TL’ye yükselmiştir(31 Aralık 2024: 929 milyon TL).Yasal olarak minimum %3 olması gereken özkaynak oranı, güçlü özkaynakların katkısıyla 31 Aralık 2025 itibari ile %27.82 oranında gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024: %19.18).

Bilanço yapısındaki küçülme olsa dahi, şirketin güçlü yapısı fonlama yapısı ve özkaynakları sayesinde net bankacılık gelirleri artmıştır.

Gelir Tablosu Değerlendirmesi

Şirketin 2025 yılında operasyonel kârlılığı önemli ölçüde artış göstermiştir.

Esas faaliyet gelirleri, 2.374,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşerek bir önceki yıla kıyasla %50 artış göstermiştir (31 Aralık 2024: 1.587,4 milyon TL).

Finansman giderleri, faiz ortamındaki gelişmelere bağlı olarak 1.662,7 milyon TL gerçekleşerek %37 oranında artmıştır (31 Aralık 2024: 1.212,4 milyon TL).

Brüt kâr 712,1 milyon TL’ye yükselmiş ve bir önceki yıla göre yaklaşık %90 artmıştır (31 Aralık 2024: 375 milyon TL).

Net faaliyet kârı 607.6 milyon TL olarak kaydedilmiş ve %95’lik bir artış göstermiştir (31 Aralık 2024: 312.3 milyon TL).

Net dönem kârı 441.9 milyon TL’ye ulaşarak % 113 lük bir artış göstermiştir (31 Aralık 2024: 207.5 milyon TL).

Bu güçlü performans, operasyonel verimlilik, aktif yönetim stratejileri ve etkin risk yönetimi politikalarının bir sonucu olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı finansal sonuçları, Şirketin büyüme stratejisini başarıyla uyguladığını ve kârlılığını artırmaya devam ettiğini göstermektedir. Önümüzdeki dönemde de güçlü finansal yapısını koruyarak, etkin risk yönetimi ve fonlama stratejileri ile sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmeyi hedeflemektedir.

-Finansal Yapı

Şirketimiz 2025 yılı Aralık sonu itibari ile kredi portföyünü özkaynağı dışında kullandığı banka kredileri ve tahvil-bono ihraçları ile fonlamıştır. Sermaye Piyasa kurulundan 1,7 Milyar bono ihraç limiti için onay alarak borçlanma kaynağını güçlendirmiştir.Diğer bankalar ile olan limitlerini etkin bir şekilde artırmıştır.

Şirketimiz kredi derecelendirme kurumu Saha Kurumsal ve Kredi Derecelendirme A.Ş. ile Ağustos 2023 tarihi itibari ile çalışmaya başlamış olup, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş., şirketimiz TEB Finansman A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Notunu “(TR) AA / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu ise "(TR) A1+ / (Stabil Görünüm)" olarak açıklamıştır. İlgili not 08.08.2025 tarihinde KAP’ta açıklanmıştır

Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğe istinaden TCMB hesaplarında 176 Milyon TL Zorunlu karşılık tutarını TCMB hesaplarına nakit olarak tesis etmiştir

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

Hedeflerin gerçekleştirilmesi için; fiyat optimizasyonu çalışmaları yapılmış, kaynak maliyetlerinin düşürülmesine ilişkin aksiyon planı gerçekleştirilmiş, şirketin maruz kaldığı, kalabileceği riskler analiz edilmiş ve erken uyarı mekanizmalarının zamanında adaptasyonu sağlanmıştır. Operasyonel verimliliğin daha da artması amaçlı iş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmiştir.

Şirketimiz şirket devamlılığını, büyümesini ve karlılığını arttırıcı politikalar kapsamında yeterli sermaye ile faaliyetlerini devam ettirmeyi hedeflemektedir

A. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin karşılıksız kalan sermayesi bulunmamaktadır.

B. (Varsa) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketin mali bünyesi özellikle net dönem karlarının bünyede bırakılması nedeniyle oldukça güçlü bir yapıya sahiptir. 31 Aralık 2025 itibarı ile takipteki kredilerin canlı kredilere oranı % 2.33 seviyesindedir (31.12.2024 itibarı ile %1.5).

Fonlama tarafında, Şirket mevcut grup dışı kaynaklarını artırmış ve fonlama kaynaklarını çeşitlendirmiştir.2026 yılında da şirket fonlama maliyetlerinin azaltılmasına yönelik çalışmalarına öncelik verecek ve alternatif fonlama araçlarının fizibilitesi analiz edilerek uygun piyasa koşullarında kullanılacaktır.

Tüketici finansmanında dijital dönüşümün öncüsü olan şirketimiz dijitalleşmeye yaptığı yatırımlar ile müşterilerine hızlı ve etkin bir dijital yolculuk sunmaktadır

C. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutarlar üzerinden;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi uyarınca, kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5 oranında kanuni yedek akçe ayrılır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi ikinci fıkrası c- bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.
- Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya dağıtılmayan kısım olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.

2025 yılı sonuna kadar Dönem karı Şirket bünyesinde bırakılarak, faaliyetlerin finansmanında kullanılmış olup, kar dağıtım politikası 2026 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul'da değerlendirilecektir.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

BÖLÜM 6

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

1. Finansal Risk Yönetimi:

Şirket'in Hazine ve Aktif/Pasif Yönetimi Departmanı; yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre durumunu göstermek üzere Şirket içinde hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu riskler; döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riskini kapsar.

Finansal risk yönetimi ile ilgili olarak likidite ve faiz GAP raporları aylık olarak hazırlanmakta ve Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Aktif / Pasif Yönetimi departmanı ile paylaşılmaktadır. Aktif / Pasif yönetimi toplantıları aylık olarak düzenlenerek vade, faiz, kur riskine ilişkin değerlendirmeler yapılmakta, gerekli ekonomik ve piyasa analizleri ile desteklenerek finansal risk yönetimi gerçekleştirilmektedir.

• **Kur Riski**

Şirket'in kullanılmakta olduğu taşıt kredilerinin tümü TL cinsinden olup, kredilerin fonlaması da TL cinsinden gerçekleşmektedir. Yabancı para cinsinden borçlanma olması durumunda türev finansal araçlar ile kur riskinden korunulmakta ve Şirketin ana faaliyet konusu ile ilgili yabancı para pozisyonu taşınmamaktadır.

• **Faiz Oranı Riski Yönetimi**

Şirket'in vermekte olduğu kredilerin tümü sabit faizlidir. Bu nedenle faaliyetlerin finansmanında sabit faizli borçlanma araçları tercih edilmekte olup, grup tarafından belirlenen faiz uyum limitleri dikkate alınarak zaman zaman değişken faizli borçlanmalar yapılmaktadır.

• **Likidite Risk Yönetimi**

Şirketin faaliyetlerine devam edebilmesi için yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterlilikte fona sahip olması gerekmektedir.

Söz konusu risk, nitelikli kredi kuruluşlarından borçlanma limitlerine bağlı kalınarak ve tahvil ihraçları ile nakit giriş çıkış hacminin eşleştirilmesiyle azaltılmaktadır.

Günlük ve aylık nakit akım tabloları hazırlanmakta, 3 aylık, 6 aylık ve 1 yıllık nakit akış projeksiyonları ve fonlama planlamaları yapılarak, GAP analizleri eşliğinde likidite riski yönetilmektedir. Finansal risklerle ilgili bilgilendirme ve değerlendirme Yönetim Kurulu toplantılarında ve periyodik olarak Türk Ekonomi Bankası Aktif / Pasif yönetimi ile gerçekleştirilen toplantılarda yapılmaktadır



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

2. Kredi Riski Yönetimi:

TEB Finansman AŞ’de uygulanan kredi politikaları, Risk Yönetimi tarafından belirlenip Üst Yönetimin katıldığı Risk Komitesi tarafından onaylanmaktadır. Yönetim Kurulu sorumluluğuna giren konular Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Her kredi başvurusu münferit olarak ve bağlı olduğu müşteri grubu da göz önünde tutularak ayrı ayrı hem iç referanslar hem de dış referanslar kullanılarak kapsamlı olarak sistem ve/veya tahsis ekibi tarafından incelenmekte ve kredi kararlarının sağlıklı biçimde alınması sağlanmaktadır.

Risk politikaları otomatik karar sistemi ile yönetilmektedir. Bu sayede kredi kararları sistem kontrolü altında tutulmakta ve olası hatalar minimize edilmektedir.

TEB Finansman AŞ., kapsamlı analizler ve tahmin modelleriyle ileride karşı karşıya gelebileceği kredi risklerini detaylı ve düzenli olarak değerlendirmektedir.

Portföy risk performansı ve yeni finanse edilen müşterilerin kalitesini öngörmek amacıyla takip edilen erken risk indikatörleri Risk Komitesinde üst yönetim ile aylık olarak paylaşılmaktadır. Şirket, ileride oluşabilecek kredi riskleri ve bunlardan kaynaklanabilecek net kayıpları istatistiki hesaplamalarla ölçen kantitatif bir risk modeli kullanmaktadır. Bu risk modeli hem şirketin kendi verisi hem de makro ekonomik değişkenler dikkate alınarak periyodik olarak güncellenmektedir, bu güncellenmenin portföy üzerine etkileri analiz edilmekte ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Tahmin edilen zararlar ile gerçekleşen zararlar arasında oluşabilecek farkları önlemek amacıyla, net kayıpların tahmininde kullanılan yöntem ve istatistiki modeller düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

.

B. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

TEB Finansman AŞ., kredi risklerini yönetmek için kapsamlı tahmin modelleri, erken uyarı sinyalleri ve analizler gerçekleştirmekte ve bu altyapıyı sürekli olarak güncel gelişmeleri dikkate alacak biçimde dinamik tutmaktadır.

Kredi riskleri yaşlandırma raporları vasıtasıyla yakından izlenmekte ve risklerin optimum seviyede tutulması sağlanmaktadır.

Risk Komiteleri üst düzey yöneticilerin de katılımı ile düzenli olarak düzenlenmekte ve karşı karşıya kalınabilecek kredi riskleri kapsamlı bir şekilde değerlendirilmektedir.

Portföy kalitesi ile büyüklüğünü koruyarak ve riskleri optimum seviyede tutarak Şirket karlılığını maksimize edecek biçimde kredi riskleri alınmakta ve kredi politikaları bu doğrultuda oluşturulmakta ve güncellenmektedir.

Tahsilat veya idari takip sürecinde kredilerin yeniden yapılandırılması, iç ve dış veri kaynakları kullanılarak, buradan elde edilen bilgiler doğrultusunda kesin kural ve şartlara bağlanmıştır.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

C. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, hissedarlara fayda sağlamak için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmek amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmektir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Şirket'in özkaynaklar toplamı 1.371 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024 – 929 Milyon TL) ve ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır.

2024 yılı net dönem karı Şirket bünyesinde tutulup, faaliyetlerin finansmanında kullanılmaya devam edilmiştir. Mevcut özkaynakları toplamı faaliyetlerinin finansmanını karşılayabilecek seviyededir ve yasal sınırlar ile uyumludur.

Şirket'in genel stratejisi; mevcut özkaynak yapısını yasal sınır ve rasyoları gözeterek gerekli seviyede tutmaktır.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

BÖLÜM 7
DİĞER HUSUSLAR

A. Bilanço Tarihini Müteakiben Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Önemli Hususlar

Faaliyet yılı dönem sonu bilanço tarihinin sona ermesinden sonra Şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan önemli bir olay ve/veya hususa ilişkin bir açıklama bulunmamaktadır

Saygılarımızla,

İstanbul, 19 Şubat 2026

Yönetim Kurulu Başkanı

Vincent METZ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ayşe AŞARDAĞ

Yönetim Kurulu Üyesi

Tolga GÜRDEM

Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan MENDİ

Yönetim Kurulu Üyesi-

Genel Müdür

Rıza Ateş ŞAKRAK