

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**Teb Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu'na**

Teb Finansman A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 11-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 27 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DENG E BAĞIMSIZ DENETİM SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
MAZARS Üyesi



Belma Öztürk Gürsoy, SMMM
Sorumlu Denetçi

27 Şubat 2015

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Bölüm 1	Genel Bilgiler
Bölüm 2	Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
Bölüm 3	Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
Bölüm 4	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
Bölüm 5	Finansal Durum
Bölüm 6	Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi
Bölüm 7	Diğer Hususlar

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

BÖLÜM 1- GENEL BİLGİLER

Raporun Alt Olduğu Dönem : 01.01.2014 – 31.12.2014
Ticaret unvanı : TEB FİNANSMAN A.Ş.
Ticaret sicili numarası : 335617
Merkez Adresi : Gayrettepe Mahallesi Yener Sokak No:1
Kat:3-4 34349 Beşiktaş İSTANBUL
Şube Adresi : Şubesi bulunmamaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon : 0212 355 20 00
Fax : 0216 636 39 00
E-posta adresi : info@tebcetelem.com.tr
İnternet Sitesi Adresi : www.tebcetelem.com.tr

TEB Finansman Anonim Şirketi ("Şirket") 21 Eylül 1995 tarihinde kurulmuş olup 1996 yılı Ağustos ayından itibaren tüzel ve gerçek kişilere tüketici kredileri kullandırmak üzere faaliyete geçmiştir.

Şirket'in sermayesinde doğrudan hakimiyeti söz konusu olan nitelikli pay sahibi grup BNP Paribas Personal Finance S.A.'dır. BNP Paribas Personal Finance S.A , Fransa merkezli olup BNP Paribas grubunun dünya çapında tüketici finansmanı faaliyetini sürdüren iştirakidir.

Şirket hisselerinde BNP Paribas Personal Finance'den sonra TEB Holding A.Ş.'nin payı gelmektedir.

TEB Finansman A.Ş., BNP Paribas Personal Finance global ortağı sayesinde tüketici finansmanı faaliyetinin dünya çapındaki uygulamalarının Türkiye pazarına uyarlanmasına, TEB Holding yerel ortağı ve diğer ilgili grup şirketleri desteği sayesinde gerçek ve tüzel kişilerin satış noktasında finansmanının sağlanmasına aracılık etmektedir.

Şirket Ocak 2009 tarihinden itibaren sadece taşıt kredisi ve taşıt kredisi ile birlikte sunulan ürünlerin finansmanına aracılık ederek otomotiv sektörünün gelişimi ve büyümesine hizmet etmekte, otomobil markalarının ve bu markaların yetkili satıcı ağlarının satışlarının artması için çeşitli finansal çözümler sunmaktadır.

Şirketin uyguladığı "tek noktadan hizmet" iş modeli sayesinde, müşteriler açısından araçlarını satın aldıkları noktada kredi kullanmak hem kolay, hem de rahattır.

Piyasa koşulları doğrultusunda avantajlı faiz oranları ve ürünler doğrultusunda yetkili satıcı ağları tarafından yapılan kredi başvurusu, ortalama 30 dakikadan daha kısa bir süre içerisinde değerlendirilir.

TEB Finansman A.Ş., 2014 yılı içerisinde, yetkili satıcı ağına yeni partnerler ekleyerek; bayi ağını ve kredi kapasitesini daha da güçlendirmiştir.

Şirket Faaliyetleri 4 ana prensip çerçevesinde yönetilmektedir. Bu prensipler, Müşteri Odaklılık, Risk Bilinçli Girişimcilik, Çalışanına Değer Vermek ve Örnek olmaktır.

Müşteri Odaklılık, yenilikçi bir yaklaşımla, öncelikle müşterilere odaklanmak ve müşterilerin menfaatini daima çalışanların odağında tutmaktır.

Risk Bilinçli Girişimcilik, Gelişim ve verimlilik yolunda her zaman inisiyatif elde tutarken, sorumluluk alanımızla ilgili risklere karşı sürekli ihtiyatlı olmaktır.

Çalışanına değer vermek, çalışanlara saygı göstererek, eşit fırsatlar sunmak, beceri ve yetkinliklerini geliştirerek onlara değer ve önem verildiğini hissettirmektir.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

Örnek olmak, mevzuat ve yönetmeliklerle uyumlu, kurallara bağlı bir şekilde sosyal sorumlulukların gereğini yerine getirmek ve bu bağlamda örnek olmaktır.

2014 yılı içerisinde ilk defa Şirket yerel derecelendirme notu almıştır. SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş tarafından yürütülen çalışmada, Şirketin yurt içi pazardaki konumu, finansman ve otomotiv sektörleri analizinin yanı sıra, yapılan sektör mukayeseli analizler ve Şirketin taşıdığı finansal/operasyonel risklerinin incelenmesi neticesinde, TEB FİNANSMAN A.Ş (Ulusal) kısa vadeli (TR) A1 Görünüm: Pozitif ve (Ulusal) uzun vadeli (TR) A Görünüm: Pozitif notu ile derecelendirilmiştir. Bu not ile birlikte Şirketin yatırım yapılabilir seviyede olduğu bağımsız bir kurum tarafından da teyit edilmiştir.

Şirket SPK ve BİST yükümlülükleri doğrultusunda finansal raporlarını ve özel durum açıklamalarını Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlamaktadır.

A- ŞİRKETİN, SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

31.12.2014 tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermayesi 71.626.000.-TL'dir ve tamamı nakden ödenmiştir. Hesap dönemi içerisinde şirketin sermaye ve ortaklık yapısında değişiklik meydana gelmemiştir.

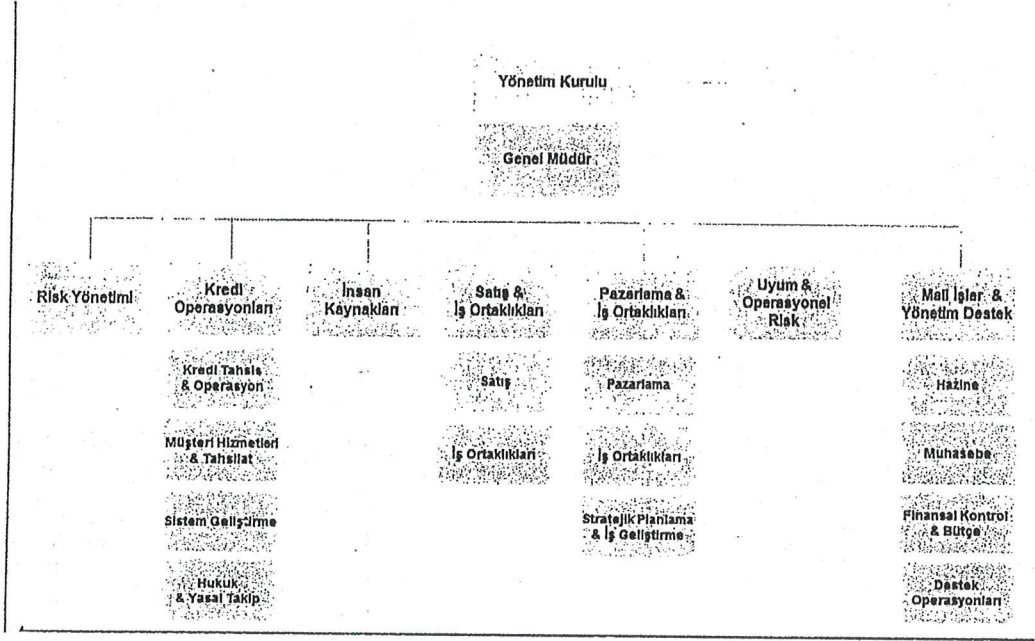
Şirket'in 31.12.2014 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI	KAMETGAH ADRESİ	HİSSE ADEĞİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1- BNP PARIBAS PERSONAL FINANCE S.A.	1, BOULEVARD HAUSSMAN 75009 PARİS FRANSA	61.300.797	61.300.797 TL
2-TEB HOLDİNG A.Ş.	TEB KAMPUS C BLOK, SARAY MAHALLESİ SOKULLU CADDESİ NO:7A ÜMRANİYE 34768 İSTANBUL	10.325.200	10.325.200.-TL
3- COFICA BAIL S.A.	1, BOULEVARD HAUSSMAN 75009 PARİS FRANSA	1	1.- TL
4- LEVAL DEVELOPPEMENT S.A	1, BOULEVARD HAUSSMAN 75009 PARİS FRANSA	1	1.- TL
5- LEVAL 3 S.A.	1, BOULEVARD HAUSSMAN 75009 PARİS FRANSA	1	1.- TL

28

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

Şirket'in 31.12.2014 tarihi itibarıyla organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Yukarıdaki organizasyon şemasında belirtilen raporlama yapısına ek olarak TEB Finansman A.Ş. BNP Paribas Personal Finance ("BNPP PF") organizasyon yapısı içerisinde Paris merkezli bölge direktörlüğü olarak yer alan "BNPP Personal Finance Inside" a raporlama yapmaktadır. Şirket ayrıca belli dönemler itibarıyla Yönetim Komitesi, İç Kontrol Komitesi, Fiyatlandırma Komitesi, Bayi Risk Komitesi, Risk Komitesi, Bayi Kabul komitesi, toplanmakta ve ilgili konularda durum değerlendirmesi yapılmaktadır.

26.09.2013 tarihli ve 333 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Uyum ve Operasyonel Risk departmanı, iç kontrol sorumlusu olarak Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlama yapmaktadır.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yeni Türk Ticaret Kanunu Madde 360'a istinaden, Şirket sermayesinin en az %10'undan fazlasını temsil etmekte olan TEB Holding A.Ş., Yönetim Kurulu'nda bir üye ile temsil edilme atama hakkına sahiptir.

[Handwritten signature]

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketimiz Yönetim Organı 5 Adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

Şirket yönetim kurulu üyeleri aşağıda belirtilen yönetim kurulu kararları ile seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

<u>Görevi</u>	<u>Adı Soyadı</u>	<u>Yönetim Kurulu Karar Tarihi</u>
Yönetim Kurulu Başkanı	JEAN-MARC PAUL BURESİ	25.10.2013
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	AYŞE AŞARDAĞ	26.09.2012
Yönetim Kurulu Üyesi	MIGUEL CABAÇA	14.03.2013
Yönetim Kurulu Üyesi	ALAIN VAN GROENENDAEL	21.09.2012
Genel Müdür-Yönetim Kurulu Üyesi	DIDIER ENGELHARD	01.09.2014

Didier ENGELHARD dışında seçilen üyelerin atamaları 22.03.2013 ve 20.03.2014 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar ile onaylanmıştır.

b)- Şirketimiz Üst Düzey Yöneticileri aşağıda belirtilmiştir.

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>
Genel Müdür	DIDIER ENGELHARD
Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	GAMZE HALİDE BERBEROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı	ZEYNEP PAK

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:

Jean Marc Paul Buresi

1977 yılında Fransa Yüksek Ticaret Okulu (Finans-banka)'ndan mezun olan Sn. Jean Marc BURESİ BNP Paribas grup kariyerine 2007 yılında Uluslararası Perakende Finans Hizmetleri Proje Yöneticisi olarak başlamış ve BNP Paribas Tüketici Finansmanı Satış ve Pazarlama Direktörü olarak devam etmiştir. 2013 itibariyle BNP Paribas Tüketici Finansmanı Inside Bölge Direktörü olarak devam etmektedir. BNP Paribas Tüketici Finansmanı İcra Komitesi Üyesidir.

Sn. Jean Marc BURESİ TEB Finansman A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ayşe Aşardağ:

1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Sn. Ayşe AŞARDAĞ, 1995 yılında Türk Ekonomi Bankasında Mali Kontrol Müdürü olarak çalışmaya başlamış, 2001 yılı itibariyle TEB Holding A.Ş. de Mali İşler Bölümünde Grup Başkanı olmuş, 2010 yılından itibaren Türk Ekonomi Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Halen TEB Finansman A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Alain Van Groenendael:

1984 yılında ICHEC Brüksel Üniversitesi İşletme ve Finans Bölümünden mezun olan Sn. Alain VAN GROENENDAEL, BNP Paribas Personal Finance S.A. grup kariyerine 2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak başlamıştır, aynı zamanda da Pazarlama ve Kredi Bölümü Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Halen TEB Finansman A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

(Handwritten signature)

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

Miguel Cabaça

1996 yılında Universidade Católica Portuguesa, İşletme Yönetimi Bölümünden mezun olan Sn. Miguel Cabaça, BNP Paribas Personal Finance S.A. grup kariyerine 2000 yılında başlamış, halen Otomotiv Finansal Hizmetleri Kıdemli İlişkiler Yöneticisi olarak görevine devam etmektedir.
Halen TEB Finansman A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

Didier Engelhard :

1986 yılında ESLSA Paris Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olan Sn. Didier ENGELHARD, BNP Paribas Lease Grubu – Paris'e 1989 yılında katılmış ve şirkette Risk ve Tahsilat departmanlarında yönetici olarak çalışmaya başlamıştır. 1998 ve 2000 yılları arasında BNP Paribas Lease Grubu – Basingstoke/İngiltere'de Orta Ofis Proje Müdürü olarak çalışmış ve 2000 ve 2005 yılları arasında da Operasyon ve Ortaklıklar Direktörü olarak BNP Paribas Arval Grubu- Madrid'de görevini sürdürmüştür. 2007 yılına kadar ARTEGY- Paris'te Avrupa Operasyonları Direktörü olarak ve 2010 yılına kadar ise BNP Paribas Lease Grubu- Paris'te Satış Sonrası Müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılından günümüze kadar ise BNP Paribas Personal Finance, Credit Moderne Ocean Indien'da Genel Müdür olarak çalışmıştır. 2014 yılında ise yine BNP PARIBAS PERSONAL FINANCE grubunda TEB Finansman A.Ş. Genel Müdürlüğü görevine terfi etmiştir. Aynı zamanda TEB Finansman A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyesidir.

31.12.2014 tarihi itibarıyla Şirket'de 104 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %86'sı üniversite ve yüksek okul mezunu olup %65'i bayan %35'i erkektir.

D- VARSA;ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Bulunmamaktadır.

BÖLÜM 2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları 2.248 bin TL'dir.

İnsan kaynakları politikaları ile ilgili olarak; Şirket hedef ve stratejileri doğrultusunda, doğru seçme ve yerleştirme sistem ve araçları ile yüksek potansiyelli, gelecek vaat eden, yaratıcı, yenilikçi, katma değer yaratacak kişilerin gruba kazandırılması hedeflenmektedir.

Şirket bünyesinde hedef bazlı performans yönetimi ve değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Hedefler, Şirket genel stratejinin iş kolu bazında ayrıştırılması ve bireysel baza yayılması şeklinde verilir ve ölçülebilir olmasına özen gösterilir. Bu vesile ile Şirket için çalışan her bir bireyin Şirket genel stratejisine katkısı maksimize edilir.

Şirket çalışanlarına performansa dayalı olarak satış/başarı primi ve performans ikramiyesi ödenmektedir. Çalışanlar sene başında belirlenen hedeflerin gerçekleştirme sonuçlarına göre satış/başarı, performans primi almaya hak kazanabilmektedir. Ücret ve primin yanısıra özel sağlık sigortası, hayat ve ferdi kaza sigortası, bireysel emeklilik sigortası, servis, öğlen yemeği, evlenme, doğum hediyesi gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Her yıl tüm BNPP grubu bazında ve dünya çapında Çalışan Memnuniyet Anketi yapılarak, anket sonuçlarına göre geliştirilmesi gereken alanlar belirlenerek, İnsan Kaynakları departmanı liderliğinde aksiyon planı oluşturulur.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

BÖLÜM 3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kurum, her yıl sektörde bilinen bir araştırma şirketi ile birlikte bütün bayilerini kapsayacak şekilde Pazar araştırması yaptırmaktadır. Bu araştırmanın sonuçlarına göre geliştirmeler yapmaktadır. Ek olarak, BNPP PF'in dünya çapında gerçekleştirdiği bir her sene farklı bir konuda hazırlanan "CETELEM GÖZLEMELERİ 2014 SONUÇLARI" adlı pazar araştırma anketi ve sonuçlarının Türkiye'deki ilgililer ile paylaşıldığı bir organizasyon düzenlenmektedir. 2014 yılı pazar araştırma konusu "Özel otomobil çağının sonu geldi mi?" olarak gerçekleştirilmiştir.

BÖLÜM 4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

A- ŞİRKETİN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirket, yıllık olarak hazırladığı bütçe, 3 yıllık iş planları çerçevesinde, müşteri odaklılık, operasyonel verimlilik ve kurumsal çeviklik hedeflerini destekleyen iyileştirme ve geliştirme projeleri ile birlikte yeni ürün projeleri gerçekleştirmiştir. Şirket Türk Ekonomi Bankası (TEBAŞ) Bilgi Sistemleri Yazılım ekibinden ana kredi sistemi ile ilgili geliştirmeler ve yazılımlar için hizmet almaktadır. Tüm analiz çalışmaları Şirket analiz ekibi tarafından yapılmakta, yazılım TEBAŞ yazılım ekibi tarafından gerçekleştirilmektedir. 2014 yılı içerisinde toplam 1.432 bin TL tutarında yazılım yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar net defter bakiyesi 1.976 bin TL tutarında gerçekleşmiştir.

B- ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANİNİN BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ:

Şirket Uyum ve Operasyonel Risk Bölümü, iç yönetmeliklere ve prosedürlere, yasal mevzuata ve uluslararası standartlara uyumun denetlenmesini, idari prosedürler ve iş süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğinin risk odaklı bakış açısıyla değerlendirilmesini yapmaktadır.

İç kontrol faaliyetleri çerçevesinde, Şirket iş süreçlerine ilişkin, İç Kontrol ve Risk Yönetimi sistemlerinin yeterliliği ve etkinliği ile yasal otoritelere ve yönetim kademelerine iletilen bilginin doğruluğunun ve güvenilirliğinin değerlendirilmesi yapılmaktadır. Kontroller sonucunda tespit edilen riskleri içeren kontrol raporları yöneticilerle paylaşılmaktadır.

BNP Paribas Personal Finance standartları çerçevesinde hazırlanan Risk Değerlendirme Haritaları üzerinde iş birimleri ile mutabık kalınarak yıl içinde yapılacak kontroller ve kontrol sıklıkları belirlenmektedir.

Kontrol sonuçları ve Uyum Bölümü'nün faaliyetleri, yılda en az üç kere, şirket, TEB A.Ş. ve BNP Paribas PF'ten katılımcıların oluşturduğu şirket İç Kontrol Komitesi'nde tartışılmakta ve karara bağlanmaktadır. İç Kontrol Komitesi, şirket üzerindeki denetim ve gözetim sorumluluğunu yerine getirmekte, Uyum ve Operasyonel Risk Bölümü'nün yıllık hareket planını onaylamaktadır.

Şirketimizde, iç denetim faaliyetleri TEB A.Ş. Teftiş Kurulu tarafından yerinde getirilmektedir. Son olarak, Uyum ve Operasyonel Risk Bölümü, Yasal Uyum Kapsamında ilgili mevzuatı takip ederek Üst Yönetim ve şirket birimlerine gereksinim duyulan konularda mali ve hukuki desteğiyle gerekli görüş ve önerileri temin etmektedir. Bu görevin bir parçası olarak 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanunun amacına uygun olarak tüketici ve işlemlere dönük olarak gerekli araştırma ve raporlamaları yapmakta ve personel için çeşitli eğitim programları düzenlemektedir.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

C- ŞİRKET'İN 31.12.2014 TARİHİ İTİBARIYLA DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İSTİRAKİ:

Bulunmamaktadır.

Ç- ŞİRKET'İN HESAP DÖNEMİ İÇİNDE İKTİSAP ETTİĞİ PAY:

Bulunmamaktadır.

D- HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2014 faaliyet yılında şirket, herhangi bir BDDK veya MASAK denetimine konu olmamıştır. Bağımsız denetimler ise devam etmiş ve 2012 yılından itibaren Denge Bağımsız Denetim SMMM A.Ş. firmasıyla çalışılmaya başlanmış ve 2014 yılında da çalışılmaya devam edilmiştir.

E- ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK DAVALAR:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış 638 bin TL tutarında davası bulunmaktadır. Söz konusu davaların tümü için mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.

F-MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIM:

Bulunmamaktadır.

G- GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILAMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMISSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER:

Faaliyet alanında yapılan yeni anlaşmalar ve piyasa ihtiyaçlarına yönelik pazarlama aktiviteleri ile yeni verilen krediler ve büyüklük hedeflerine ulaşılmıştır. Şirket sağladığı uygun maliyetli fonlama alternatifleri, kuvvetli sermaye yeterliliği ve etkin maliyet ve risk yönetimiyle karlılık hedeflerini tutturmuştur. Genel Kurul'da alınan kararların tümü gerçekleştirilmiştir.

Ğ- YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLER:

Yıl içerisinde 14.04.2014 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmış ve bu toplantıda tahvil ve bono ihracına ilişkin karar alınmıştır.

H- YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR:

2014 yılında Şirket sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde kimsesiz çocuklar için katkıda bulunmuştur.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

I- ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER:

İlişkili kuruluşlar ile yapılan işlem aşağıdaki şekilde olup, yapılan tüm işlemlerde işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edininin sağlandığı ve Şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna varılmıştır.

TL'000

İlişkili Taraplara Borçlar

31 Aralık 2014

TEB Holding A.Ş.

26

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

381

407

İlişkili Taraflardan Kullanılan Krediler

BNP PARIBAS S.A.

1.103.625

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

-

1.103.625

İlişkili Taraplara Banka Mevduatları

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

84.134

84.134



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

İlişkili Taraflara Giderler

BNP PARIBAS S.A. (Faiz Gideri)	95.564
Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (Faiz Gideri)	372
Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (Sistem Altyapı Kullanım Gideri)	444
Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (Bölge Kira Gideri)	17
Fortisbank A.Ş. Mensupları Emekli sandığı Vakfı (Genel Müdürlük Kira Gideri)	568
TEB Arval (Araç Kira Gideri)	343
Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (Aidat Gideri)	160
Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (Denetim Gideri)	22
TEB Holding A.Ş. (Danışmanlık Gideri)	89
Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (Hizmet Gideri)	336
Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (POS, Eft, Havale v.s ücretleri)	510
BNPP Garanti Mektubu Komisyon Gideri	65
	98.490

İlişkili Taraflara Gelirler

31 Aralık 2014

Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (Çarpraz Satış Geliri)	430
Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (Faiz Geliri)	7.410
	7.841

İlişkili Taraflardan yazılım Hizmet Alımı

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	882
	882

31 Aralık 2014

İlişkili Taraflardan Alınan Garantiler (*)

BNP PARIBAS	250,000
	250,000

(*) 31 Aralık 2014 itibarıyla yukarıda belirtilen limitin kullanılan kısmı 98.000 TL'dir.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

I- ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; (I) BENDİNDE BAHSEDİLEN HUKUKİ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNE N HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKİ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ:

Bulunmamaktadır.

BÖLÜM 5-FİNANSAL DURUM

A- FİNANSAL DURUMA VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİM ORGANININ ANALİZİ VE DEĞERLENDİRMESİ, PLANLANAN FAALİYETLERİN GERÇEKLEŞME DERECESİ, BELİRLENEN STRATEJİK HEDEFLER KARŞISINDA ŞİRKETİN DURUMU :

2014 yılında 1.386 milyon TL tutarında 40.728 adet taşıt kredisi finansmanı yapılmıştır. Verilen kredilerin %73.1'i 1. El Bireysel krediler, %13.3'ü 1. El tüzel krediler, %13.6'sı ikinci el bireysel kredilerdir. İş hacmi ve Pazar payı bazında hedeflere ulaşmıştır.

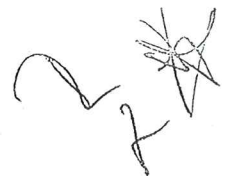
Şirket, toplam 32 adet marka aracın finansmanına iştirak etmekte olup, taşıt kredisinin yanısıra taşıt kredisini tamamlayan kredi koruma sigortası ve benzeri yan ürünlerin finansmanını da gerçekleştirmektedir.

Şirket, 2014 yılında yeni iş ortaklıkları geliştirmiş olup, özellikle orta ve uzun vadeli anlaşmalar yapmak sureti ile kredi ve aktif büyüklüğünü geliştirmeye yönelik önlemleri almıştır. Bunun yanısıra tüm departmanları ile birlikte

Uyum ve Operasyon ve Hukuk Departmanları liderliğinde özellikle 2014 yılında etkisini gösteren tüm yeni mevzuat değişikliklerine adaptasyon sürecini tamamlamıştır.

Bu adaptasyon sürecini yaşarken Finansal marjların optimizasyonu ve müşteri memnuniyeti hedefli yeni ürünler geliştirilerek taşıt kredisi müşterilerine ilave hizmetler sunmaya devam etmiştir. Farklaştırılmış fiyatlama modelleri (tutar, vade, kredi tipi vb. 'ne göre değişen) uygulanmak sureti ile Şirket bütçesinde hedeflenen finansal marjlar gerçekleştirilmiştir.

Net faiz gelirleri ve net faiz dışı gelirlerdeki artış ile birlikte Net Bankacılık Geliri beklenen düzeyde gerçekleşmiştir.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

B-GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUSTURMA KAPASİTESİ, KÂRLİLİĞİ VE BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER:

Türkiye Binek ve Hafif Ticari Oto Pazarında 2014 yılında 767.681 adet satış gerçekleşmiştir. 2013 yılındaki 853.378 adetlik satışa göre %10 seviyelerinde bir düşüş yaşanmıştır. Pazardaki düşüşe rağmen Şirket otomotiv sektörü Pazar payını 4.25%'den %4.46'ya artırmıştır. Yaşayan Krediler bir önceki yıla göre %18.7 oranında artarak 1.632.690 bin TL'den 1.938.228 bin TL'ye yükselmiş olup bir önceki sene ile mukayese edildiğinde kredi kompozisyonunun çok değişmediği gözlemlenmektedir. Yaşayan kredilerin %76.8'i 1.El Bireysel, %10.4'ü 1. El Ticari ve %12,8'i 2. El Bireysel taşıt kredilerinden oluşmaktadır.

Takipteki alacaklar 44.628 bin TL olup, toplam kredilere oranı %2.3 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oran Finansman sektörü taşıt Kredileri ortalamasının altında gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2014 itibarıyla takipteki krediler için 14.648 bin TL özel ve 34.271 bin TL genel olmak üzere toplam 49.369 bin TL karşılık ayrılmıştır.

24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik" ve 7 Şubat 2014 tarihli ve 28906 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hükümlerine istinaden, Finansman şirketleri Mart, Haziran, Eylül ve Aralık dönemleri itibarıyla konut kredisi dışındaki, 24 Aralık 2013 tarihinden sonra kullanılmış olan tüketici kredileri için kredi tutarının yüzde 4'ü oranında, anapara, faiz veya her ikisinin tahsilinde 30 günden fazla ancak 90 günden az gecikme olan bu nitelikteki krediler için kredi tutarının yüzde 8'i oranında genel karşılık ayrılır. Şirket yönetimi cari dönemde genel karşılık tutarını ilgili yönetmelik hükümlerine uygun olarak hesaplamıştır.

Şirket yönetimi daha önceki yıllarda, ay sonu mizanındaki gecikme gün sayılarına göre ve her bir gecikme dönemi aralığından bir sonraki gecikme dönem aralığına geçiş rasyoları bulmakta ve bu rasyoların ortalamalarına göre bir muhtemel kayıp oranı hesaplamakta ve genel karşılık tutarı da bu oran dikkate alınarak belirlenmekteydi. 31 Aralık 2013 tarihli mali tablolardan itibaren, getirilen zorunlu genel karşılık uygulaması dikkate alınarak genel karşılıklarda 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam Milyon 34.270 TL tutarında karşılık ayrılmış olup, bunun cari döneme isabet eden kısmı Milyon 31.352 TL'dir. Söz konusu tutar takipteki alacaklara ilişkin özel karşılıklar altında hesabında gösterilmiştir. Eski metodun uygulamasına devam edilmesi halinde, 31.12.2014 tarihi itibarıyla hesaplanan toplam genel karşılık tutarı Milyon 5.130 TL'si olup, yeni ve eski metod arasındaki toplam fark Milyon 29.140 TL bunun 2014'e isabet eden kısmı milyon 31.355 TL'dir.

Şirket 2014 yılında grup dışı lokal ve yurtdışı Fonlama kaynaklarını önemli ölçüde artırmayı başarmıştır. Grup dışı toplam kredi limiti 1.005 milyon TL'den, 1.170 milyon TL'ye %16.4 oranında artış göstermiştir. Şirket Fonlama kaynaklarını ve ürünlerini çeşitlendirmek amacı ile 2014 yılında 50 milyon TL tutarında tahvil çıkarmış ve nitelikli yatırımcılara satışını gerçekleştirmiştir.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

	2013 Gerçekleşen	2014 Gerçekleşen	Değişim (%)
Aktif Büyüklük (milyon TL)	1,776	2,196	23.7%
Canlı Krediler Bakiyesi (milyon TL)	1,633	1,938	18.7%
Takipteki Alacaklar Bakiyesi (milyon TL)	32.870	44.628	35.8%
Takipteki Alacaklar Özel Karşılık Tutarı (milyon TL)	8.515	14.648	72.0%
Takipteki Kredilerin Canlı Kredilere Oranı	2.0%	2.3%	

2014 yılındaki mevzuat değişikliklerinin getirdiği ek maliyetler nedeni ile brüt kar zarar bir önceki yılın altında ancak beklenen ve bütçelenen düzeyde gerçekleşmiştir.

Faaliyet giderlerindeki artışın sebebi, kredi stoğu ve aktif büyüme ile ilişkili olup, Gider/Gelir rasyosu %33.5 gibi son derece makul bir düzeyde gerçekleşmiştir.

Özellikle genel karşılık olarak ayrılan provizyon nedeni ile Vergi öncesi net faaliyet karı bir önceki yıla göre düşüş göstermiştir.

	2013 Gerçekleşen	2014 Gerçekleşen	Değişim (%)
Brüt K/Z (milyon TL)**	58.3	56.4	-3.4%
Esas Faaliyet Giderleri (milyon TL)	20.5	23.2	13.1%
Takipteki Alacaklar için Ayrılan Özel ve Genel Karşılıklar (milyon TL)***	5.2	37.5	620.9%
Net Faaliyet Karı (milyon TL)	40.7	8.5	-79.1%

**03.10.2014 tarihli BDDK yönetmeliği ile finansal tüketicilerden alınacak ücret ve komisyonlara ilişkin düzenlenme yürürlüğe girmiştir.

***24.12.2013 tarihinde yürürlüğe giren yönetmelik ile beraber, BDDK mali tablolarında bireysel taşıt kredileri için %4-8 oranında genel karşılık ayrılmaktadır.

Şirketin 2015 yılı ticari hedeflerinin başında yeni araçlar ile ilgili olarak muhtelif anlaşmalı distribütörlere finansal çözümler sunulmaya devam edilmesi, yeni markalar ile yeni anlaşmalar yapılması, distribütör bazlı ilişkilerin yanısıra yetkili satıcı bazlı ilişkilerin tesisini teminen finansal çözümler, final müşteri odaklı strateji, taşıt ürün gamının genişletilmesi yer almaktadır.

Karlılık odaklı hedefin gerçekleştirilmesi için risk bazlı fiyatlandırma tekniklerine geçilmesi ve fiyat optimizasyonu çalışmalarının yapılması, Şirketin maruz kaldığı, kalabileceği risklerin iyi analiz edilmesine ve erken uyarı mekanizmaları ve zamanında aksiyon planlarının alınmasına devam edilmesi, operasyonel verimliliğin daha da artması amaçlı sistem yatırımlarının planlanması ve iş süreçlerinin sürekli monitör edilerek, etkinliğin artırılmasına çalışılacaktır.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

C-ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ:

Şirketin karşılıksız kalan sermayesi bulunmamaktadır.

D-VARSA ŞİRKETİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER:

Şirketin mali bünyesi özellikle son 3 yıllık süreçte hissedarların sermaye artırımları ve net dönem karlarının (2010, 2011, 2012 2013 yıllarındaki sırası ile 2.3 milyon TL, 14.0 milyon TL , 33.7 milyon TL ve 32.7 milyon TL tutarlarında) bünyede bırakılması nedeniyle oldukça güçlü bir yapıya sahiptir. Takipteki kredilerin canlı kredilere olan %2.3 seviyeleri, sektör ortalamasının altında olup Şirketin aktif kalitesini ve müşteri kalitesini işaret etmektedir. Fonlama tarafında, Şirket lokal ve lokal olmayan grup dışı kaynaklarını artırmış ve fonlama kaynaklarını çeşitlendirmiştir. 2014 yılı için kaynak çeşitliliğine ek olarak fonlama enstrümanlarının çeşitlendirilmesi hedefi devam etmektedir. Buna istinaden 2014 yılı içerisinde 50 milyon TL tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. SPK onaylı 250 milyon TL tahvil ihraç izni alınmış olup, piyasa koşullarının elverdiği ölçüde, 2015 yılı içerisinde de tahvil ihraç edilmesi planlanmaktadır.

E-KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER VE KÂR DAĞITIMI YAPILMAYACAKSA GEREKÇESİ İLE DAĞITILMAYAN KÂRIN NASIL KULLANILACAĞINA İLİŞKİN ÖNERİ:

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutarlar üzerinden;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi uyarınca, kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşınca kadar %5 oranında kanuni yedek akçe ayrılır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi ikinci fıkrası c- bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.
- 'Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya dağıtılmayan kısım olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

BÖLÜM 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A-ŞİRKETİN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER:

1)Finansal Risk Yönetimi:

Şirket'in Finansal kontrol ve bütçe departmanı ile hazine birimi; yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlar kullanmaktadır. Şirket'in spekülatif amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Karşılaşılabilecek riskleri azaltmak için riskleri ve uygulanan politikaları takip eden Şirket bağlı bulunduğu ana ortaklığının Risk Yönetimi Bölümüne aylık bildirimlerde bulunmaktadır.

• **Piyasa Riski**

Şirket'in kullandırmakta olduğu taşıt kredilerinin tümü TL'si cinsinden olup, kredilerin fonlaması da TL'si cinsinden gerçekleşmektedir. Yabancı para cinsinden borçlanma olması durumunda türev finansal araçlar ile kur riskinden korunmakta ve yabancı para pozisyonu taşınmamaktadır. Yabancı Para cinsinden borçlanma sadece yabancı para cinsinden tutulan zorunlu karşılıkların finansmanı için gerçekleştirilmektedir. Piyasa riskine konu diğer enstrümanlar grup politikaları gereği kullanılmamaktadır.

• **Faiz Oranı Riski Yönetimi**

Şirket'in vermekte olduğu kredilerin tümü sabit faizlidir. Bu nedenle faaliyetlerin finansmanda sabit faizli borçlanma araçları tercih edilmekte olup, grup tarafından belirlenen faiz uyum limitleri dikkate alınmakta, değişken faizli borçlanma olması durumunda türev finansal araçlar kullanılmak sureti ile faiz riskinden korunulmaktadır.

• **Likidite Risk Yönetimi**

Şirketlerin faaliyetlerine devam edebilmeleri için yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterlilikte fona sahip olmaları gerekmektedir. Söz konusu risk, nitelikli kredi kuruluşlarından borçlanma limitlerine bağlı kalınarak nakit giriş çıkış hacminin eşleştirilmesiyle azaltılmaktadır. Günlük, haftalık, aylık nakit akım tabloları hazırlanmakta, ve 3 aylık, 6 aylık ve 1 yıllık nakit akış projeksiyonları ve fonlama planlamaları yapılarak, GAP analizleri eşliğinde likidite riski yönetilmektedir. Likidite riski yönetiminde vade uyumu gözetilerek, grup aktif pasif yönetimi tarafından belirlenen vade uyum limitleri uygulanmaktadır.



TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

2)Kredi Riski Yönetimi:

TEB Finansman A.Ş.'de uygulanan kredi politikaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Her kredi başvurusu münferit olarak ve bağlı olduğu müşteri grubu da göz önünde tutularak ayrı ayrı hem iç kaynaklar hem de dış kaynaklar kullanılarak kapsamlı olarak incelenmekte ve kredi kararlarının sağlıklı biçimde alınması sağlanmaktadır.

TEB Finansman A.Ş kapsamlı analizler ve tahmin modelleriyle ileride karşı karşıya gelebileceği kredi risklerini detaylı ve düzenli olarak değerlendirmektedir.

Bu kapsamda olası kredi risklerine ve doğabilecek zararlara ilişkin yeterli karşılık rakamının ayrılması sağlanmaktadır. Şirket, genel kredi karşılığı hesaplamasını mevcut yaşayan portföyün kanuni takibe düşme olasılığını hesaplayarak ve özel kredi karşılıkları içinse mevcut kanuni takip stoğunun geçmiş ve istatistikî verilerden yola çıkarak tahsilat olasılığını dikkate alarak oluşturmaktadır.

Bu kapsamda Şirket, ileride oluşabilecek kredi riskleri ve bunlardan kaynaklanabilecek net kayıpları istatistikî hesaplamalarla ölçen kantitatif bir risk modeli kullanmaktadır.

Tahmin edilen zararlar ile gerçekleşen zararlar arasında oluşabilecek farkları önlemek amacıyla, karşılık hesaplamasında kullanılan yöntem ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

B-RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN ÇALIŞMALARINA VE RAPORLARINA İLİŞKİN BİLGİLER :

TEB Finansman A.Ş, kredi risklerini yönetmek için kapsamlı tahmin modelleri, erken uyarı sinyalleri ve analizler gerçekleştirmekte ve bu altyapıyı sürekli olarak güncel gelişmeleri dikkate alacak biçimde dinamik tutmaktadır. Kredi riskleri yaşlandırma raporları vasıtasıyla yakinen izlenmekte ve risklerin optimum seviyede tutulması sağlanmaktadır.

Risk Komiteleri üst düzey yöneticilerin de katılımı ile düzenli olarak düzenlenmekte ve karşı karşıya kalınabilecek kredi riskleri kapsamlı bir şekilde değerlendirilmektedir.

Portföy kalitesini ve büyüklüğünü koruyarak ve riskleri optimum seviyede tutarak karlılığı maksimize edecek biçimde kredi riskleri alınmakta ve kredi politikaları bu yönde oluşturulmaktadır.

Tahsilat veya idari takip sürecinde kredilerin yeniden yapılandırması iç ve dış kaynakları kullanarak ve buradan edinilen bilgiler ışığında kesin kural ve şartlara bağlanmıştır.

Finansal risk yönetimi ile ilgili olarak düzenli aylık raporlar hazırlanmakta ve Grup Aktif Pasif Yönetimi departmanı ile paylaşılmakta, aylık aktif pasif yönetimi toplantıları düzenlenerek vade, faiz, kur riskine ilişkin değerlendirmeler yapılmakta, gerekli analizler ile desteklenerek finansal risk yönetimi gerçekleştirilmektedir.

TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014-31.12.2014 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

C-SATISLAR, VERİMLİLİK, GELİR YARATMA KAPASİTESİ, KÂRLILIK, BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI VE BENZERİ KONULARDA İLERİYE DÖNÜK RİSKLER,

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in özkaynaklar toplamı 132.9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Mevcut özkaynakları toplamı faaliyetlerinin finansmanını rahatlıkla karşılayabilecek seviyededir ve yasal sınırlar ile uyumludur.

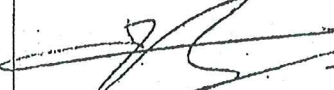
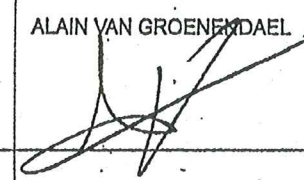
Şirket'in genel stratejisi mevcut özkaynak yapısını yasal sınır ve rasyoları gözeterek en verimli seviyede tutmaktır.

BÖLÜM 7- DİĞER HUSUSLAR

A-FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN ÖNEMLİ BİR HUSUS:

Bulunmamaktadır.

Bu rapor, Gömrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı JEAN MARC PAUL BURESI 	Yönetim Kurulu Başkan Yrd. AYŞE AŞARDAĞ 	Yönetim Kurulu Üyesi ALAIN VAN GROENENDAEL 
Yönetim Kurulu Üyesi MIGUÉL CABAÇA 	Yönetim Kurulu Üyesi- Genel Müdür DIDIER ENGELHARD 